

# Lage- bericht 2023

expect  
more

# Inhaltsverzeichnis

## Berichts- highlights



### CEO-Interview

Chief Executive Officer Dr. Wolfgang Wienand über die Reise von Siegfried im Jahr 2023 und die Prioritäten für das kommende Jahr.



### Nachhaltigkeit in unserem Netzwerk

Viele kleine Schritte zur Erreichung unserer ehrgeizigen Ziele.



Besuchen Sie unser Investor Relations-Portal für mehr Informationen: [www.siegfried.ch/investors/reports](http://www.siegfried.ch/investors/reports)

## Aktionärsbrief

3

## Das Jahr im Rückblick

6

## Finanzbericht

→

### Finanzübersicht

9

### CFO-Kommentar

10

## Geschäft und Strategie

→

### Unser globales Netzwerk

13

### Unser Geschäftsmodell

14

### CEO-Interview

16

## Nachhaltigkeit und Menschen

→

### Unsere Nachhaltigkeitsreise

19

### Nachhaltigkeits-Highlights

21

### Unsere Auszeichnungen

22

### Wir machen einen Unterschied

23

### Nachhaltigkeit in unserem Netzwerk

24

### Global Value Awards

26

# Aktionärs- brief



**Dr. Andreas Casutt**  
Chairman

**Dr. Wolfgang Wienand**  
Chief Executive Officer

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

**Siegfried hat 2023 erneut ein starkes Ergebnis abgeliefert, mit einem deutlichen Umsatzwachstum bei attraktiver Profitabilität. Das Siegfried-Team konnte diese sehr gute Leistung erbringen und gleichzeitig den Wegfall des bedeutenden Impfstoffgeschäfts im Vergleich zu 2022 mehr als ausgleichen. Das bestätigt die Widerstandsfähigkeit unseres Geschäftsmodells und das grossartige Engagement und die Gewinnermentalität unserer globalen Teams. Wir sind entschlossen, diesen Schwung beizubehalten und die vielen Chancen, die sich uns bieten, in weiteres Wachstum umzusetzen.**

Trotz Inflation und anhaltender Energiekrise stellte das Basisgeschäft von Siegfried (mit Ausnahme der Coronavirus-Impfstoffe) mit seinem gut diversifizierten Produkt- und Kundenportfolio im Jahr 2023 seine Widerstandsfähigkeit erneut unter Beweis. Siegfried war in der Lage, die Dynamik beizubehalten und das Auslaufen des bedeutenden und überdurchschnittlich profitablen Impfstoffgeschäfts mehr als wettzumachen und dabei die Gewinnmarge auf allen Ebenen zu schützen. Die anhaltend hohe Nachfrage nach den Produkten und Dienstleistungen von Siegfried im Basisgeschäft, eine aktive Portfoliooptimierung und eine strikte Kostendisziplin sowohl in den zentralen Funktionen wie auch an allen Produktionsstandorten trugen zu diesem positiven Ergebnis bei.

Im Bereich Drug Substances konnte das Geschäft dank enger Kundenbeziehungen, der wissenschaftlichen und technischen Fähigkeiten sowie der sich ergänzenden Expertise des globalen Netzwerks weiter stark ausgebaut werden. Das zugrundeliegende Drug Product-Geschäft wuchs im mittleren bis hohen einstelligen Prozentbereich (in LW). Gleichzeitig baute Siegfried das Geschäft mit Drug Products weiter aus und verstärkte seine Präsenz im Bereich Biologics. Zusammen mit der hohen Qualität und der langjährigen Erfahrung in der Produktion war Siegfried einmal mehr ein bevorzugter Partner für neue Projekte und Produkte sowohl für Wirkstoffe als auch für fertige Arzneimittel.

Der Nettoumsatz erreichte CHF 1.272 Milliarden, was einer Steigerung von 6.3 Prozent in Lokalwährungen und von 3.4 Prozent in CHF entspricht (2022: CHF 1.229 Milliarden). Der Core-EBITDA stieg um 0.3 Prozent auf CHF 273.3 Millionen (2022: CHF 272.5 Millionen). Dies führte trotz des Auslaufens des überdurchschnittlich profitablen Impfstoffgeschäfts zu einer Core-EBITDA-Marge von 21.5 Prozent (2022: 22.2 Prozent). Der Core-Reingewinn stieg um 0.3 Prozent auf CHF 128.1 Millionen (2022: CHF 127.8 Millionen). Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung am 18. April 2024 vorschlagen, die Ausschüttung an

die Aktionärinnen und Aktionäre um CHF 0.20 auf CHF 3.60 je Aktie zu erhöhen. Diese Ausschüttung erfolgt wie in den Vorjahren durch eine Nennwertreduktion der Aktien.

Der operative Cashflow lag mit CHF 208.6 Millionen deutlich über dem Vorjahresniveau (2022: CHF 142.3 Millionen). Auch der freie Cashflow lag mit CHF 71.8 Millionen deutlich über dem Vorjahreswert (2022: CHF 27.2 Millionen).

Per Jahresende verfügte Siegfried über flüssige Mittel von CHF 56.4 Millionen (2022: CHF 91.5 Millionen). Die Nettoverschuldung belief sich auf CHF 388.6 Millionen, was einem Verhältnis von 1.42 zum Core-EBITDA entspricht. Der Eigenfinanzierungsgrad betrug 45.0 Prozent. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich damit die Verschuldungskapazität und die Fähigkeit zur Finanzierung weiterer Wachstumsschritte des Unternehmens weiter erhöht.

### **Ausbau von Fähigkeiten und Kapazitäten für langfristiges profitables Wachstum**

Im Rahmen der EVOLVE-Strategie hat Siegfried weiterhin bedeutende Investitionen in das globale Produktionsnetzwerk getätigt, um die Innovations- und Technologiekompetenz des Unternehmens weiter zu stärken. Im März 2023 weihte Siegfried das neue Entwicklungszentrum für Drug Products in Barcelona ein. Das Entwicklungszentrum bietet eine breite Palette von Entwicklungsdienstleistungen mit flexiblen Pilotkapazitäten an, stärkt damit das globale Drug Products-Netzwerk und verbessert die Fähigkeit des Unternehmens, Neugeschäft zu akquirieren. Ende April 2023 begann Siegfried mit dem Bau eines neuen globalen Entwicklungszentrums für Drug Substances in Evionnaz, das die Forschungs- und Entwicklungskapazitäten von Siegfried deutlich erhöhen und das zukünftige Wachstum fördern wird. Der Bau der neuen Mehrzweck-Grossproduktionsanlage für Wirkstoffe in Minden wurde fortgesetzt. Neben diesen wegweisenden Investitionen investierte Siegfried in zusätzliche Kapazitäten und Fähigkeiten im gesamten Netzwerk.

## **«Siegfried hat ein starkes Jahr mit signifikantem Umsatzwachstum hingelegt und dabei das Auslaufen des bedeutenden Impfstoffgeschäfts mehr als kompensiert.»**

Dr. Andreas Casutt

### **Neue Wachstumschancen durch Akquisition von DINAMIQS**

Im Mai 2023 erwarb Siegfried eine 95%ige Mehrheitsbeteiligung an DINAMIQS, einem in der Schweiz ansässigen Biotechnologie-Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und Herstellung von viralen Vektoren für Zell- und Gentherapien spezialisiert hat. Siegfried beabsichtigt, die Fähigkeiten von DINAMIQS in den kommerziellen Massstab zu bringen und in diesem Bereich eine erstklassige Biotech-CDMO zu schaffen. Dazu gehört auch die Investition in eine GMP-konforme Produktionsanlage, die 2025 in Betrieb genommen werden soll. Mit ersten Aufträgen von kleinen und grossen Pharmaunternehmen ist das wachsende DINAMIQS-Team auf bestem Weg, für Siegfried mittel- bis langfristig bedeutende Wachstumsmöglichkeiten in diesem dynamischen Marktsegment zu schaffen.

### **Starkes Bekenntnis zur Nachhaltigkeit**

Nachhaltigkeit ist einer von Siegfrieds fünf Unternehmenswerten und steht im Mittelpunkt unseres Geschäfts. Mit unseren Kompetenzen in der Prozessoptimierung helfen wir unseren Kunden, umweltfreundlichere Herstellungsprozesse für ihre Produkte zu entwickeln und ihre ehrgeizigen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Siegfried führt überarbeitete Prozesse ein, verwen-

## «Wir suchen ständig nach Möglichkeiten, grüne Chemie und neue nachhaltige Technologien anzuwenden.»

Dr. Wolfgang Wienand

det grüne Chemie und forscht laufend an neuen, nachhaltigen Technologien. Damit senken wir den Energieverbrauch, produzieren weniger Abfall und maximieren gleichzeitig die Sicherheit unserer Produkte. Diese Bemühungen und Initiativen werden von externen Parteien und unabhängigen Institutionen anerkannt: Im Jahr 2023 wurde Siegfried erneut von ISS ESG, MSCI ESG und Sustainalytics positiv bewertet und zum dritten Mal in den Dow Jones Sustainability Index Europe aufgenommen. Auch im EcoVadis-Rating haben alle Standorte gut abgeschnitten.

### Ausblick für 2024

Siegfried ist entschlossen, im Jahr 2024 den Schwung beizubehalten mit dem Ziel, auch in diesem Jahr das Auslaufen des bedeutenden Impfstoffgeschäfts zu überkompensieren. Das Unternehmen erwartet ein Umsatzwachstum in Lokalwährungen im tiefen einstelligen Prozentbereich und eine Core-EBIT-DA-Marge auf oder über dem Niveau von 2023, was ein Wachstum des zugrundeliegenden Geschäfts auf oder über dem Marktniveau impliziert. Die Investitionen in diesem Jahr werden aufgrund der laufenden Projekte in Minden, Evionnaz und bei DINAMIQS im mittleren Zehntelbereich des Umsatzes liegen.

Mittelfristig erwartet Siegfried weiterhin ein profitables Wachstum auf oder über dem Markt (ohne M&A) und eine

schrittweise Steigerung der Profitabilität. Dabei plant das Unternehmen über den Zyklus hinweg mit durchschnittlichen jährlichen Investitionen in Höhe des niedrigen Zehnerprozentbereichs des Umsatzes.

### Langfristiges profitables Wachstum fortsetzen

Das Geschäftsmodell von Siegfried hat sich bewährt, und das Unternehmen hat seine Strategie in den letzten Jahren konsequent und erfolgreich umgesetzt. Auf dieser Basis erwartet Siegfried auch in den kommenden Jahren ein kontinuierliches profitables Wachstum durch Neugeschäft von bestehenden und neuen Kunden, die Optimierung des Projekt-, Produkt- und Anlagenportfolios, organische Investitionen in das Netzwerk sowie wertsteigernde Akquisitionen. Siegfried wird die Fähigkeiten und Kapazitäten weiter ausbauen und eine aktive Rolle bei der weiteren Konsolidierung der CDMO-Industrie übernehmen.

Im Namen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung möchten wir unseren 3900 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern an unseren 12 Standorten weltweit für ihre Leidenschaft und ihr Engagement zur Erreichung unserer ehrgeizigen Ziele in der Zukunft danken. Sie haben einmal mehr bewiesen, dass sie in einem herausfordernden Umfeld auf unserem Weg, das stärkste Team der Branche zu bilden, leistungsfähig und belastbar sind.

Wir möchten auch Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihre Treue zu unserem Unternehmen und Ihre Unterstützung danken und freuen uns darauf, die vielen Chancen, die sich uns bieten, zu nutzen.

**Dr. Andreas Casutt**  
Chairman



**Dr. Wolfgang Wienand**  
Chief Executive Officer





# Das Jahr 2023 im Rückblick

# 1.229

in Mia. CHF

**Veröffentlichung Jahresergebnis 2022** Siegfried steigert Umsatz und Gewinn deutlich.

Februar

## Eröffnung Entwicklungszentrum Barcelona



Siegfried eröffnet globales Entwicklungszentrum für Drug Products in Barcelona.

März

## Generalversammlung



Siegfried erhöht Ausschüttung und wählt Elodie Carr-Cingari in den Verwaltungsrat und stärkt somit die Diversität auf höchster Ebene.



## Start Bau Entwicklungszentrum Evionnaz

Siegfried beginnt mit dem Bau eines neuen globalen Forschungs- und Entwicklungszentrums für Drug Substances in Evionnaz.

April



## Akquisition **DINAMIQS** a Siegfried company

Siegfried erwirbt Mehrheitsbeteiligung an DINAMIQS – Aufbau einer Best-in-Class Entwicklungs- und Produktionsplattform für Zell- und Gentherapie.



## Jubiläumsfeier

Siegfried feiert das 150-jährige Bestehen mit einer grossen Feier und schaut auf die lange, bewegte Geschichte zurück.

## Ankündigung Henrik Krüpper



Siegfried ernennt Henrik Krüpper zum neuen COO Drug Substances.

Mai

# 607

in Mio. CHF

**Veröffentlichung Halbjahresergebnis 2023** Siegfried im ersten Halbjahr 2023 mit starkem Umsatzwachstum und hoher Profitabilität.

August

# 1.272

in Mia. CHF

### Endjahresergebnis 2023

Der Nettoumsatz 2023 betrug CHF 1.272 Milliarden.

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

Siegfried zum dritten Mal in Folge im Dow Jones Sustainability Index Europe bestätigt.



## Energy Savings

Siegfried realisierte Projekte zur Stromeinsparung im Umfang von 18 GWh/Jahr (3400 durchschnittliche Haushalte in der Schweiz).

Dezember

# Finanz- bericht



**Finanzübersicht**  
**CFO-Kommentar**





1.272

  
 +3.4 %
**Umsatz** (in Mia. CHF)

Der Nettoumsatz im Jahr 2023 beträgt CHF 1.272 Milliarden.

273.3

  
 +0.3 %
**Core-EBITDA** (in Mio. CHF)

Der Core-EBITDA 2023 beträgt CHF 273.3 Millionen.

191.9

  
 +0.6 %
**Core-EBIT** (in Mio. CHF)

Der Core-EBIT 2023 beträgt CHF 191.9 Millionen.

128.1

  
 +0.3 %
**Core-Reingewinn** (in Mio. CHF)

Der Core-Reingewinn 2023 beträgt CHF 128.1 Millionen.

|                                                                             | 2023           | 2022           | Veränderung<br>CHF (LW) |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| <b>Nettoumsatz</b> (in Mio. CHF)                                            | <b>1 271.5</b> | <b>1 229.5</b> | +3.4 %<br>(+6.3 %)      |
| <b>Core-Bruttogewinn</b> (in Mio. CHF)                                      | <b>320.4</b>   | <b>318.9</b>   | 0.5 %                   |
| Core-Bruttogewinnmarge (%)                                                  | 25.2%          | 25.9           |                         |
| <b>Core EBITDA</b> (in Mio. CHF)                                            | <b>273.3</b>   | <b>272.5</b>   | 0.3 %                   |
| Core-EBITDA-Marge (%)                                                       | 21.5           | 22.2           |                         |
| <b>Core-EBIT (operatives Ergebnis)</b> (in Mio. CHF)                        | <b>191.9</b>   | <b>190.8</b>   | 0.6 %                   |
| Core EBIT margin (%)                                                        | 15.1           | 15.5           |                         |
| <b>Core-Reingewinn</b> (in Mio. CHF)                                        | <b>128.1</b>   | <b>127.8</b>   | 0.3 %                   |
| Core-Reingewinnmarge (%)                                                    | 10.1           | 10.4           |                         |
| Unverwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)                               | 30.24          | 30.28          | -0.1 %                  |
| Verwässerter Core-Reingewinn je Aktie (CHF)                                 | 29.80          | 29.63          | 0.6 %                   |
| <b>Cashflow aus operativer Tätigkeit</b> (in Mio. CHF)                      | <b>208.6</b>   | <b>142.3</b>   | <b>46.6 %</b>           |
| <b>Free Cashflow</b> (in Mio. CHF)                                          | <b>71.8</b>    | <b>27.2</b>    | <b>163.6 %</b>          |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen (in Mio. CHF) | 137.1          | 115.2          | 19.0 %                  |

|                                   | 31.12.2023     | 31.12.2022     | Veränderung |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Eigenkapital</b> (in Mio. CHF) | <b>838.1</b>   | <b>790.9</b>   | 6.0 %       |
| <b>Bilanzsumme</b> (in Mio. CHF)  | <b>1 861.5</b> | <b>1 793.2</b> | 3.8 %       |
| Eigenfinanzierungsgrad (%)        | 45.0           | 44.1           |             |
| Personalbestand (Anzahl FTEs)     | 3 684          | 3 564          | 3.4 %       |

# Finanzkommentar 2023

## Anhaltend starke Wachstumsdynamik

Im Jahr 2023 setzte Siegfried seine anhaltend starke Wachstumsdynamik fort und überkompensierte deutlich den Abbau umfangreicher Impfstoffvolumina. Der Nettoumsatz stieg auf CHF 1271.5 Mio., was einer Steigerung von 3.4% in CHF entspricht. Der Euro und der US-Dollar werteten im Laufe des Jahres deutlich ab. Der Euro, der 50% des Nettoumsatzes ausmacht, verlor 3.3% gegenüber dem Schweizer Franken, während der US-Dollar, der 13% des Nettoumsatzes ausmacht, um 5.9% abwertete. Das Wachstum bei konstanten Währungen betrug 6.3%.

Trotz anhaltender Inflationstrends in wichtigen Kostenkategorien konnte das zugrunde liegende Geschäft weiterhin profitabel wachsen. Der Core-Bruttogewinn betrug CHF 320.4 Mio., und die Core-Bruttogewinnmarge von 25.2% lag nur geringfügig unter dem Vorjahreswert (25.9%).

Der Core-EBITDA (CHF 273.3 Mio., +0.3%), der Core-EBIT (CHF 191.9 Mio., +0.6%) und der Core-Reingewinn (CHF 128.1 Mio., +0.3%) lagen leicht über dem Vorjahr. Dies spiegelte sich entsprechend in den Margen wider: Die Core-EBITDA-Marge betrug 21.5% (Vorjahr: 22.2%), die Core-EBIT-Marge betrug 15.1% (Vorjahr: 15.5%) und die Core-Reingewinnmarge betrug 10.1% (Vorjahr: 10.4%).

Die Core-Metriken gliedern aussergewöhnliche Aufwendungen und Erträge in transparenter und gut nachvollziehbarer Art aus, um den Marktteilnehmern einen besseren Einblick in die operative Leistungserstellung der Gruppe und einen besseren Vergleich zwischen Perioden zu ermöglichen.

Im Jahr 2023 wurden die Swiss GAAP FER-Ergebnisse wesentlich beeinflusst durch einen Rückgang der Zinssätze im Euroraum. Dies führte zu einer Erhöhung der Pensionsverpflichtungen aus ausländischen Pensionsplänen und einem technischen sowie nicht geldwirksamen Rückgang des Betriebsergebnisses. Die Core-Zahlen wurden um diesen Effekt bereinigt (CHF 11.9 Mio.). Zusätzlich wurden CHF 3.0 Mio. an Zinsaufwendungen für diese ausländischen Pensionspläne in den Fi-



**Dr. Reto Suter**  
Chief Financial Officer

**«Trotz anhaltender Inflationstrends in wichtigen Kostenkategorien konnte das zugrunde liegende Geschäft weiterhin profitabel wachsen.»**

nanzaufwand umgliedert und CHF 2.1 Mio. an einmaligen Restrukturisierungskosten zur Verbesserung der operativen Leistung ausgewählter Standorte sowie CHF 1.4 Mio. an Transaktionskosten angepasst.

### Betriebskosten unter Kontrolle

Die Betriebskosten werden jedes Jahr von aussergewöhnlichen oder einmaligen Ereignissen beeinflusst; eine Analyse auf Basis von Core-Metriken ist daher sachgerecht. Für 2023 war eine strikte Kostenkontrolle entscheidend. Wir haben weiter in unsere Programme zur Organisationsentwicklung investiert, diese Ausgaben aber durch Effizienzsteigerungen in anderen Bereichen ausgeglichen.

Insgesamt beliefen sich die Core-Betriebskosten im Jahr 2023 auf CHF 128.5 Mio. oder 10.10% des Nettoumsatzes, was einem relativen Rückgang gegenüber dem Vorjahr (2022: 10.42%) und einem sehr geringen Anstieg in absoluten Zahlen (2022: CHF 128.1 Mio.) entspricht.

Die Core Marketing- und Vertriebskosten lagen mit CHF 19.4 Mio. leicht über dem Vorjahr (2022: CHF 18.1 Mio.), und wuchsen proportional zum währungsbereinigten Nettoumsatzwachstum. Die Core Forschungs- und Entwicklungskosten, ein wichtiger Kundenbereich für Siegfried, lagen bei CHF 43.4 Mio., was in etwa dem Vorjahreswert entspricht (2022: CHF 43.2 Mio.). Die Core Administrations- und allgemeinen Kosten beliefen sich auf CHF 70.7 Mio., was sowohl absolut (2022: CHF 71.1 Mio.) als auch relativ (2023: 5.56%, 2022: 5.78%) einen Rückgang bedeutet.

Der übrige Ertrag lag mit CHF 5.0 Mio. leicht über dem Vorjahr (2022: CHF 4.3 Mio.).

### Höherer finanzieller Aufwand auf einigen, aber nicht allen Finanzierungsebenen

Der Finanzaufwand lag mit CHF 9.5 Mio. über dem Vorjahr (CHF 7.8 Mio.). Das höhere Zinsumfeld wirkte sich zwar auf die Finanzierung aus der revolvingenden Kreditfazilität aus, jedoch nicht auf die Zinsaufwendungen der Senior Bonds (CHF 200.0 Mio.) und der beiden Hybrid-Wandelanleihen (insgesamt CHF 80.0 Mio.). Die Fremdwährungsdifferenzen waren mit CHF 12.8 Mio. deutlich höher (2022: CHF 4.3 Mio.), was auf die hohe Volatilität an den Devisenmärkten, insbesondere gegen Jahresende, zurückzuführen ist.

### Cashflow aus operativer Tätigkeit, Free Cashflow und Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der operative Cashflow lag mit CHF 208.6 Mio. deutlich über Vorjahresniveau (CHF 142.3 Mio.). Im Vergleich zum Vorjahr wurde weniger Kapital für Vorräte und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen eingesetzt.

Die Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen liegen mit CHF 137.1 Mio. leicht höher als im Vorjahr (2022: CHF 115.2 Mio.). Dies entspricht 10.7% des Nettoumsatzes. Daraus resultiert ein Free Cashflow von CHF 71.8 Mio., der deutlich über dem Vorjahreswert von CHF 27.2 Mio. liegt.

Beim Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten waren die beiden grössten Bewegungen die Rückzahlung des Konsortialkredits in Höhe von CHF 65.0 Mio. und die Ausschüttung an die Aktionäre in Höhe von CHF 14.4 Mio.

### Weitere Finanzkennzahlen

Zum Jahresende verfügt Siegfried über CHF 56.4 Mio. an flüssigen Mitteln. Die ausstehenden Darlehen beliefen sich auf CHF 445.0 Mio. Damit betrug die Nettoverschuldung CHF 388.6 Mio., was zu einer tieferen Nettoverschuldung im Verhältnis zum Core-EBITDA von 1.42 führte, gegenüber 1.54 Ende 2022 und gegenüber 1.97 Ende 2021.

Der Eigenfinanzierungsgrad betrug 45.0%. Damit hat sich die Nettoverschuldung der Siegfried Gruppe gegenüber dem Vorjahr nochmal verbessert, sodass die Finanzierung weiterer Wachstumsschritte möglich ist.

### Antrag zur Nennwertrückzahlung an die Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 18. April 2024, den Nennwert von CHF 14.60 pro Aktie um CHF 3.60 auf CHF 11.00 pro Aktie zu reduzieren und den Betrag der Nennwertreduktion von CHF 3.60 pro Aktie anstelle einer Dividende auszuschütten.

**Dr. Reto Suter**  
Chief Financial Officer



# Geschäft und Strategie



**Unser globales Netzwerk**  
**Unser Geschäftsmodell**  
**CEO-Interview**



# Unser globales Netzwerk

Die Siegfried Gruppe als führende CDMO baut auf ein fein abgestimmtes globales Entwicklungs- und Produktionsnetzwerk von zwölf Standorten in sieben Ländern auf drei Kontinenten, sowohl im Bereich Drug Substances als auch im Bereich Drug Products.

**DS** Drug Substances  
**DP** Drug Products



Mehr Informationen über unsere Standorte:

[www.siegfried.ch/locations](http://www.siegfried.ch/locations)

|                                      |             |           | Siegfried<br>seit | Mitarbei-<br>tende | Kompetenzen                                                          |
|--------------------------------------|-------------|-----------|-------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Zofingen</b> <sup>HQ</sup>        | Schweiz     | <b>DS</b> | 1873              | 696                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen, kontrollierte Substanzen |
| <b>Pensville</b>                     | USA         | <b>DS</b> | 1928              | 181                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen, kontrollierte Substanzen |
| <b>Hal Far</b>                       | Malta       | <b>DP</b> | 2007              | 151                | Feste orale Darreichungsformen                                       |
| <b>Irvine</b>                        | USA         | <b>DP</b> | 2012              | 146                | Sterile und aseptische Abfüllung                                     |
| <b>Nantong</b>                       | China       | <b>DS</b> | 2013              | 270                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen                           |
| <b>Hameln</b>                        | Deutschland | <b>DP</b> | 2014              | 503                | Sterile und aseptische Abfüllung                                     |
| <b>Evionnaz</b>                      | Schweiz     | <b>DS</b> | 2015              | 366                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen                           |
| <b>Minden</b>                        | Deutschland | <b>DS</b> | 2015              | 445                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen, kontrollierte Substanzen |
| <b>St. Vulbas</b>                    | Frankreich  | <b>DS</b> | 2015              | 145                | Pharmazeutische Wirkstoffe, Zwischenstufen                           |
| <b>Barberà del Vallès</b>            | Spanien     | <b>DP</b> | 2021              | 490                | Feste orale Darreichungsformen                                       |
| <b>El Masnou</b>                     | Spanien     | <b>DP</b> | 2021              | 394                | Sterile Abfüllung                                                    |
| <b>DINAMIQS, a Siegfried Company</b> | Schweiz     | <b>DS</b> | 2023              | 13                 | Virale Vektoren                                                      |



# Unser Geschäftsmodell

## Vom Wirkstoff zum fertigen Medikament

Als voll integriertes Pharma-Unternehmen ist Siegfried heute einer der wenigen Zulieferer, der sowohl die Entwicklung von Wirkstoffen als auch von fertig formulierten Medikamenten unter einem Dach ausführen kann. Diese Kombination aus Erfahrung und Know-how ist im CDMO-Markt einmalig.



# Unser Angebot



## Produkte

### – Wirkstoffe und Zwischenstufen

Die chemische Expertise von Siegfried besteht in der Prozessentwicklung und Produktion von Wirksubstanzen und deren Zwischenstufen. Unser globales Netzwerk auf diesem Gebiet umfasst Werke in Nordamerika, Europa und Asien.

## Dienstleistungen

### – Exklusivsynthese

Unsere Dienstleistungen umfassen Prozess- und chemische Entwicklung, analytische Entwicklung, Pilotproduktion und Aufstufung sowie kommerzielle Herstellung.

### – Portfolio-Angebot

Siegfried bietet ein breites Portfolio an nicht mehr patentgeschützten Wirkstoffen an, mit Schwerpunkt auf Anästhetika, Schmerz- und Suchtbehandlung, Erkrankungen des zentralen Nervensystems und der Atemwege sowie Koffein für die menschliche Gesundheit und Ernährung.

### – Virale Vektoren

DINAMIQS bietet End-to-End-Lösungen für die Herstellung viraler Vektoren, um Gentherapieprojekte vom DNA-Design bis zum kommerziellen Massstab zu beschleunigen. Das umfassende und massgeschneiderte Angebot beinhaltet Produktionsdienstleistungen, Prozessentwicklung, Qualitätskontrolle und Analyselösungen.

### Wirksubstanzen (API), der Schlüssel zur Heilung

Wirkstoffe werden zur Herstellung von Medikamenten verwendet. Sie bilden den zentralen Inhaltsstoff des verabreichungsbereiten Endprodukts, der die Wirkung bei der Behandlung erzielt.

## Produkte

### – Feste orale Darreichungsformen

Siegfried bietet ein grosses Spektrum der galenischen Entwicklung und Herstellung von festen Darreichungsformen (Tabletten und Kapseln) an.

### – Sterile und aseptische Abfüllung – Injektionsmittel

Siegfrieds füllt kleine Moleküle, Biologika und Impfstoffe in Fläschchen, Ampullen und Spritzen ab.

### – Ophthalmica

Siegfried ist Experte für die Abfüllung von sterilen Salben, Gels, Suspensionen und Lösungen in Röhrchen, Spritzen, Karpulen und Fläschchen.

### – Inhalationsprodukte

Siegfried stellt Kapseln für Inhalationsanwendungen für Medizinprodukte zur Behandlung von Atemwegserkrankungen her.

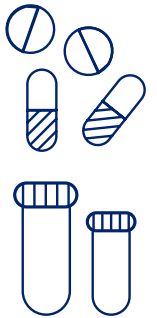
## Dienstleistungen

### – Vertragsentwicklung und -herstellung

Siegfrieds Dienstleistungen umfassen pharmazeutische Entwicklung, analytische Entwicklung, Aufstufung und Produktion für klinische Studien, Prozess- und analytischer Transfer sowie kommerzielle Produktion und Verpackung.

### – Lizenzierung

Siegfried bietet ausgewählte orale feste und sterile Produkte kommerziell an, stellt komplette Registrierungsdossiers zusammen und bietet ein Common Technical Document (CTD) für alle Produkte an.



### Medikamente bringen den Wirkstoff in den Körper

Ein Medikament ist ein Arzneimittel, das in einer bestimmten Dosierung und Darreichungsform Krankheiten vorbeugt oder heilt. Als Medikamente dienen seit alters her bestimmte Pflanzen und Pflanzenteile sowie tierische Substanzen, in neuerer Zeit vor allem in Form von synthetischen Präparaten und biologischen Wirkstoffen.

# CEO- Interview



**Dr. Wolfgang Wienand**  
Chief Executive Officer



Schauen Sie unser Video mit Ausführungen des CEO und von ExeCom-Mitgliedern zum Geschäftsjahr 2023:

[www.siegfried.ch/investors/reports](http://www.siegfried.ch/investors/reports)

Chief Executive Officer Dr. Wolfgang Wienand über die Reise von Siegfried im Jahr 2023 und die Prioritäten für das kommende Jahr.

## **2023 war ein weiteres erfolgreiches Jahr für Siegfried. Wie würde Sie es zusammenfassen?**

Siegfried hat einmal mehr ein starkes Jahr mit einem deutlichen Umsatzwachstum von über 6% auf nun 1.272 Milliarden Schweizer Franken abgeliefert. Es freut mich besonders, dass es dem Team gelungen ist, den Wegfall von bedeutendem Impfstoffgeschäft nicht nur zu kompensieren, sondern sogar zu überkompensieren. Dieses Ergebnis unterstreicht unser widerstandsfähiges und robustes Geschäft und das Engagement unserer starken Teams bei Siegfried, die bereit sind, die vor uns liegenden Herausforderungen zu meistern und die vielen Chancen, die sich uns bieten, in künftiges Wachstum umzusetzen.

## **Wie sah ihre Nachhaltigkeitsreise 2023 aus?**

Nachhaltigkeit ist einer unserer fünf Unternehmenswerte und steht im Mittelpunkt unseres Geschäfts. Im Laufe des Jahres 2023 haben wir verschiedene Initiativen an unseren Standorten

**«Es freut mich besonders, dass es dem Team gelungen ist, den Wegfall von bedeutendem Impfstoffgeschäft nicht nur zu kompensieren, sondern sogar zu überkompensieren.»**

erfolgreich umgesetzt, z. B. die Reduktion des Wasserverbrauchs, Energie- und Gaseinsparungen und die Einführung neuer Sicherheitsmassnahmen. Wir haben weiter auf unser Ziel hingearbeitet, die CO<sub>2</sub>-Emissionen umsatzbereinigt bis 2030 gegenüber 2020 zu halbieren. Während wir uns in der Vergangenheit auf Scope-1- und Scope-2-Emissionen konzentriert haben, haben wir zum ersten Mal auch eine Schätzung für unseren Scope-3-Fussabdruck vorgelegt.

Siegfried bleibt den Zielen des UN Global Compact verpflichtet und ist seit 2022 als «GC Advanced» anerkannt. Zudem erhielt Siegfried erneut positive Bewertungen von ISS ESG und MSCI ESG und wurde das dritte Jahr in Folge in den Dow Jones Sustainability Index Europe aufgenommen. Auch beim EcoVadis Rating haben alle Standorte mit GOLD oder SILBER gut abgeschnitten.

#### **Wie wird Siegfried diesen Schwung ins Jahr 2024 und darüber hinaus mitnehmen?**

Im Jahr 2023 haben wir erhebliche Fortschritte bei der Umsetzung unserer Strategie EVOLVE gemacht, die auf langfristiges profitables Wachstum durch organische Investitionen sowie M&A ausgerichtet ist. Ein wichtiger Pfeiler dieser Strategie sind Investitionen in unser globales Netzwerk. Im Jahr 2023 haben



**«Nachhaltigkeit ist einer unserer fünf Unternehmenswerte und steht im Mittelpunkt unseres Geschäfts.»**

wir den Grundstein für ein neues globales Forschungs- und Entwicklungszentrum für Drug Substances an unserem Standort in Evionnaz gelegt. Ausserdem haben wir unser neues Entwicklungszentrum für Drug Products in Barcelona eingeweiht und gleichzeitig den Bau unserer neuen grossen Mehrzweck-Produktionsanlage in Minden fortgesetzt.

Ein weiterer wichtiger Pfeiler unserer Strategie ist die Expansion in neue, wachstumsstarke Bereiche innerhalb des CDMO-Geschäftsmodells. Genau das haben wir mit der Übernahme von DINAMIQS im Mai 2023 getan. Durch diese Akquisition haben wir die Tür zum neuen Wachstumsbereich der Zell- und Gentherapien geöffnet und gleichzeitig unsere Position im Bereich der Biologika gestärkt.

Ich bin zuversichtlich, dass wir mit diesen strategischen Akquisitionen und Investitionen auf dem richtigen Weg sind, um unser Ziel zu erreichen, eine führende CDMO in unserem Bereich und der vertrauenswürdigste Partner der Pharmaindustrie zu sein.

#### **Wo sehen Sie weitere Wachstumschancen auf dem CDMO-Markt?**

Der CDMO-Markt wächst in allen Geschäftssegmenten – sowohl für kleine als auch für grosse Moleküle – mit stetig, wenn auch unterschiedlich stark. Während wir im Bereich der Biologika immer aktiver werden und von dessen attraktiver Wachstumsdynamik profitieren werden, dominieren kleine Moleküle nach wie vor die weltweite Pipeline von Arzneimittelkandidaten von der Entwicklung über die klinischen Phasen bis zur Marktzulassung. Auch bei den Zulassungen neuer Medikamente durch die FDA dominieren kleine Moleküle weiterhin. Aufgrund unserer starken Position und unseres attraktiven Angebots in diesem Bereich werden wir in der Lage sein, kontinuierlich neue attraktive Pipeline-Projekte zu akquirieren und sie in grosse kommerzielle Erfolge umzuwandeln.

Während des gesamten Jahres 2023 hat das Team die Grundlage für eine gute Zukunft von Siegfried gelegt und unsere Fähigkeit gestärkt, sichere Medikamente zum Nutzen von Millionen von Patienten weltweit herzustellen und zu liefern. Wir konzentrieren uns sowohl auf die Akquisition von Neugeschäft als auch auf die einwandfreie Ausführung bestehender Projekte und Produkte. Wir investieren kontinuierlich in unsere kommerzielle, operative und organisatorische Exzellenz, um sicherzustellen, dass wir unseren Kunden auch in Zukunft wettbewerbsfähige und attraktive Angebote machen können.



# Nachhaltigkeit und Menschen

- 
- **Unsere Nachhaltigkeitsreise**
  - **Nachhaltigkeits-Highlights**
  - **Unsere Auszeichnungen**
  - **Wir machen einen Unterschied**
  - **Nachhaltigkeit in unserem Netzwerk**
  - **Global Value Awards**



# Unsere Nachhaltigkeitsreise

## Nachhaltigkeit ist einer der Kernwerte von Siegfried. Wie zeigt sich dies im Tagesgeschäft?

Nachhaltigkeit ist ein kultur- und funktionsübergreifendes Thema. Deshalb ist es wichtig, dass das ganze Unternehmen, sämtliche Abteilungen und alle Mitarbeitenden nicht nur die verschiedenen Initiativen unterstützen, sondern auch «Nachhaltigkeit» als Wert verinnerlichen. Zu diesem Zweck haben wir mit der Gründung unseres Sustainability Boards 2021 ein Gremium geschaffen, an dem alle relevanten internen Stakeholder beteiligt sind, und in dem die verschiedenen Bereiche der Nachhaltigkeit vertreten sind, wie Umweltfachleute, die Abteilungen Ethik & Compliance und SGU sowie natürlich

HR. Das Sustainability Board untersteht direkt dem «Strategy & Sustainability Committee» des Verwaltungsrats, das im Bereich der Nachhaltigkeit für Strategie, Governance und Risikomanagement bei der Siegfried Gruppe zuständig ist. Damit ist sichergestellt, dass dem Thema die nötige Aufmerksamkeit zuteilwird.

Durch zahlreiche konkrete Projekte an unseren verschiedenen Standorten sind wir stets bestrebt, noch nachhaltiger zu werden. Schon seit vielen Jahren haben ESG-Themen bei uns Priorität. So erfassen und managen wir beispielsweise seit Langem wesentliche Umweltkennzahlen betreffend Energiemanagement, CO<sub>2</sub>-Emissionen, Wasserverbrauch und Abfallmanagement an allen Standorten. Jedes Jahr fassen wir unsere verschiedenen Nachhaltigkeitsaktivitäten in einem Nachhaltigkeitsbericht zusammen, der nach den anerkannten internationalen GRI-Richtlinien erstellt wird.

## Was waren 2023 die wichtigsten Erfolge im Bereich Nachhaltigkeit bei Siegfried?

Wir haben den eingeschlagenen Weg weiterverfolgt und zahlreiche Projekte vorangetrieben, um unsere Leistungen in allen ESG-Bereichen zu verbessern. Unser 2022 gegründetes Energy Crisis Team hat im gesamten Siegfried-Netzwerk verschiedene Initiativen zur Senkung des Energieverbrauchs umgesetzt und dabei erhebliche Einsparungen erzielt. Wir arbeiteten weiter an unserem Ziel, die CO<sub>2</sub>-Emissionen umsatzbereinigt bis 2030 zu halbieren. Während

wir uns in der Vergangenheit nur auf die Scope-1- und Scope-2-Emissionen konzentrierten, haben wir 2023 unseren vollständigen Scope-3-Fussabdruck in der Wertschöpfungskette ermittelt. Damit weitet Siegfried die Bemühungen auf die Scope-3-Emissionen aus und wird diese Zahl erstmals auszuweisen.

Ein weiterer Schwerpunkt war die Einführung eines umfassenderen Integritätsprogramms für die Lieferkette, um einen risikobasierten Ansatz bei der Überwachung unserer Lieferanten zu verfolgen. Darüber hinaus haben wir unser Informations- und Cybersicherheitsprogramm gestärkt, ein neues Employer Branding eingeführt, um Siegfried als bevorzugten Arbeitgeber zu positionieren, und das Sustainability Office gegründet, um unsere Standorte bei der Validierung von Nachhaltigkeitsdaten zu unterstützen.

Als Anerkennung für unsere Bemühungen konnten wir alle unsere Nachhaltigkeitsauszeichnungen beibehalten, einschliesslich der Ernennung zum Mitglied des Dow Jones Sustainability Index S&P für das dritte Jahr und unserer Einstufung als Unternehmen mit niedrigem Risiko durch Sustainalytics und Morningstar.



**Luca Dalla Torre**  
General Counsel,  
Chairman of the Sustainability Committee

## Wie sehen die Pläne für 2024 aus?

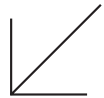
Im Jahr 2024 werden wir unsere Nachhaltigkeits-Roadmap neu definieren, um unsere Schwerpunktbereiche zu schärfen und unsere Datengrundlage in Bezug auf Wasser, Ressourcen und Abfall zu verbessern, um künftige KPIs zu definieren. Die im Jahr 2023 gestarteten Projekte, darunter das Programm zur Integrität der Lieferkette und die Roadmap zur Dekarbonisierung der Standorte, werden umgesetzt.

In Bezug auf die Reduktion unseres CO<sub>2</sub>-Fussabdrucks bleibt das Ziel unverändert: Siegfried will die CO<sub>2</sub>-Emissionen (Scope 1, 2 und 3) bis 2030 umsatzbereinigt halbieren. Dies erfordert jedoch weitere Anstrengungen, sowohl in Bezug auf die Energieeffizienz als auch auf die Energiebeschaffung und die Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten und Kunden. Siegfried wird sich weiterhin mit Kunden austauschen, um Produkte zu identifizieren, bei denen in enger Zusammenarbeit der CO<sub>2</sub>-Fussabdruck reduziert werden kann.



# Nachhaltigkeits-Highlights

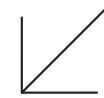
## –4.8 %



### Energie- verbrauch (vs. 2022, umsatzbasiert)

Der Gesamtenergieverbrauch wurde im Vergleich zum Vorjahr um 29.8 terajoules (TJ) gesenkt.

## –32.1 %



### Kohlenstoff- emissionen seit 2020 (absolut, Scope 1&2)

Die gesamten Kohlenstoffemissionen wurden im Vergleich zu 2020 um 32.2 kT CO<sub>2</sub>eq reduziert.

## –11 %



### Anzahl Unfälle mit Ausfalltagen (LTIFR)

Die Gesamtzahl der Unfälle mit Ausfallzeiten reduzierte sich im Vergleich zum Vorjahr um 11%.

## 71 %

### Erneuerbarer Strom

455 Terajoule (TJ) des Stromverbrauchs stammten aus erneuerbaren Energiequellen.

# Unsere Auszeichnungen

## Dow Jones Sustainability Index S&P

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

Siegfried ist seit drei Jahren Mitglied des Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Europe. Der DJSI ist ein allgemein anerkannter Standard zur Messung des ESG-Fortschritts (Umwelt, Soziales, Governance) in verschiedenen Branchen. Siegfried ist derzeit das einzige Auftragsentwicklungs- und Produktionsunternehmen (Contract Development and Manufacturing Organization, CDMO) im DJSI Europe.

## Morgan Stanley Capital International ESG Rating

MSCI  
ESG RATINGS  
AA

Seit 2022 besitzen wir den Leader-Status (AA) im MSCI-Index. Der ESG-Index von MSCI bietet institutionellen Anlegern wirkungsvolle Tools, um ESG-Aspekte in ihren Anlageprozess und ihre Portfolios aufzunehmen. Die Ratings wurden entwickelt, um die Widerstandskraft von Unternehmen in Bezug auf langfristige branchenspezifische ESG-Kriterien zu messen und diese mit den Ergebnissen ihrer Wettbewerber zu vergleichen.

## Carbon Disclosure Project

CDP  
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Als neues Mitglied im CDP-Index wurde Siegfried mit D (Disclosure) bewertet, einem typischen Rating für CDP-Neulinge. Das CDP ist eine allgemein anerkannte Non-Profit-Organisation, die Unternehmen nach ihren Klimawandelstrategien bewertet, wobei ein höherer Score auf ein stärkeres Engagement des Unternehmens zur Bewältigung von Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel hindeutet. Diese unabhängigen Daten helfen Anlegern zu beurteilen, wie gut ein Unternehmen mit Chancen und Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel umgeht.

## EcoVadis Rating



Seit einigen Jahren unterziehen sich alle Standorte von Siegfried jährlich einer CSR-Beurteilung (Corporate Social Responsibility, unternehmerische Sozialverantwortung), um das eigene Engagement und die vom Unternehmen geleistete Arbeit im Bereich der Nachhaltigkeit aufzuzeigen. Als Partner setzen wir auf EcoVadis. Das Rating ist auf 21 Nachhaltigkeitskriterien in vier Kategorien ausgerichtet. Das CSR-Rating von EcoVadis basiert auf internationalen Standards (z.B. Global Reporting Initiative (GRI), United Nations Global Impact oder Internationale Arbeitsorganisation (ILO)). Im letzten Rating erhielten vier Standorte von Siegfried «GOLD», die anderen sieben erhielten «SILBER».

## Science-Based Target Initiative



2022 trat Siegfried der Science-Based Target Initiative (SBTi) bei und erhielt automatisch den Status «Committed» für die ersten beiden Jahre im Index, während unsere Klimaziele validiert werden. Die SBTi bietet Unternehmen einen klar definierten Pfad, um ihre Emissionen im Einklang mit den Pariser Klimazielen zu senken. Mittlerweile haben sich schon über 4000 Unternehmen weltweit der SBTi angeschlossen und bekennen sich dazu, die Umweltauswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit zu senken und Klimaneutralität zu erreichen. Durch die SBTi-Mitgliedschaft erlangen Unternehmen auch Zugang zu Betreuung, Tools und Unterstützung, um ihre Klimaziele zu erreichen.

## Sustainalytics/ Morningstar

MORNINGSTAR

Siegfried ist seit 2022 im Sustainalytics-Index enthalten und wird mit einem geringen Risiko bewertet. Dies zeigt, dass die ökologischen und gesellschaftlichen Auswirkungen unseres Unternehmens gering sind und wir über eine solide Corporate Governance verfügen. Sustainalytics und Morningstar haben sich zusammengetan, um umfassende ESG-Daten und -Beurteilungen von Investments anzubieten. So vereint das Rating die ESG-Analysen von Sustainalytics mit den Finanzanalysen von Morningstar und bietet Investoren eine ganzheitliche Sicht auf potenzielle ethische Überlegungen im Zusammenhang mit jeder einzelnen Anlage.



# Wir machen einen Unterschied

## Unsere Expertise in der Prozessoptimierung macht die API-Produktion nachhaltiger

Nachhaltigkeit spielt in unserer Branche eine wichtige Rolle. Sie ist wesentlich für den Geschäftszweck von Siegfried und den Mehrwert, den wir für unsere Stakeholder schaffen. Mit unseren Kompetenzen in der Prozessoptimierung helfen wir unseren Kunden, umweltfreundlichere Herstellungsprozesse für ihre Produkte zu entwickeln und ihre ehrgeizigen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen.

Wir führen überarbeitete Prozesse ein, verwenden grüne Chemie und forschen laufend an neuen, nachhaltigen Technologien. Damit senken wir den Energieverbrauch, produzieren weniger Abfall und maximieren gleichzeitig die Sicherheit unserer Produkte.

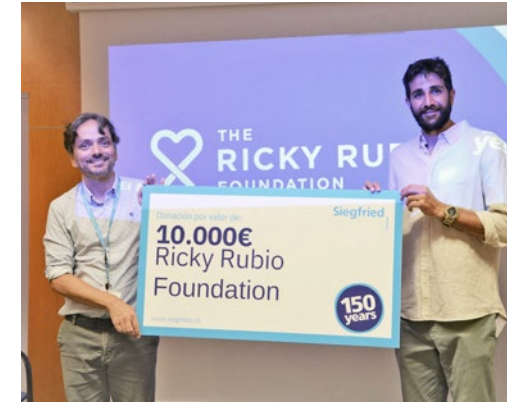
## Senkung des Energieverbrauchs weltweit

Seit der Einföhrung des Energy Crisis Teams im Oktober 2022 hat Siegfried den Energieverbrauch weiter gesenkt und 96 Projekte im gesamten Siegfried-Netzwerk umgesetzt. Im Jahr 2023 wurden Initiativen im Umfang von 7% des Energieverbrauchs von Siegfried umgesetzt. Dazu gehörten die Standardisierung der Kühlsysteme auf -25° in Evionnaz, die Optimierung der HVAC-Systeme in den Produktionsbereichen durch Start-Stopp-Modi in Barberà del Vallès und die Verwendung von Abfalllösungsmitteln in der Verbrennungsanlage zur Reduzierung des Gasverbrauchs und zur Erzeugung von Dampf in Nantong.

## Anerkennung der Wichtigkeit der lokalen Bevölkerung

Als globales Unternehmen mit starken lokalen Wurzeln sind die Standorte, an denen wir tätig sind, ein wichtiger Faktor für unseren Erfolg. Jedes Jahr geben wir etwas zurück, indem wir ein breites Spektrum an lokalen Projekten in den Bereichen Kultur, Bildung, Soziales, Wissenschaft und Sport unterstützen. Im Jahr 2023, dem Jahr unseres 150-jährigen Firmenjubiläums, haben wir zusätzlich eine beträchtliche Anzahl von wohltätigen Zwecken unterstützt und im Rahmen unserer Jubiläumsfeierlichkeiten insgesamt 85000 CHF an lokale Wohltätigkeitsorganisationen auf der ganzen Welt gespendet.

Darüber hinaus haben unsere Mitarbeitenden erneut erfolgreich den globalen Wohltätigkeitslauf «#everystepmatters» mit einer Gesamtdistanz von 31.096 km absolviert und dabei Geld für lokale Wohltätigkeitsorganisationen gesammelt, die von den Mitarbeitenden der einzelnen Standorte ausgewählt wurden.





# Nachhaltigkeit in unserem Netzwerk



## Hameln: Reduktion des Stromverbrauchs durch mehr als 50 erfolgreiche Projekte

Am Standort Hameln führte die Umsetzung verschiedener Energiesparinitiativen in den Jahren 2022 und 2023 zu einer bemerkenswerten Reduktion des Stromverbrauchs um 11 % im Jahr 2023. Dazu trugen unter anderem die Einführung einer neuen effizienten Druckluftanlage, die Implementierung einer hoch-effizienten Vakuumanlage und Optimierungsmaßnahmen in der Heizungs-, Lüftungs- und Klimatechnik (HLK) bei. Insgesamt wurden mehr als 50 Projekte erfolgreich umgesetzt, was das Engagement für Energieeffizienz und Nachhaltigkeit in vielen Bereichen unterstreicht.



## Barberà del Vallès and El Masnou: Schaffung einer Sicherheitskultur

Unsere spanischen Standorte führten eine gemeinsam entwickelte, kreative Sicherheitskampagne durch, um das Bewusstsein der Mitarbeitenden für die Sicherheitsrisiken in ihrem täglichen Verhalten zu schärfen. Nahezu alle Mitarbeitenden nahmen an der Kampagne teil, bei der alle zwei Wochen ein «Verhaltenscharakter» vorgestellt wurde. Im Laufe von fast einem Jahr diskutierten die Mitarbeitenden diese Verhaltensweisen in ihren Teams und stellten sich individuellen und kollektiven Herausforderungen, um sie zu bekämpfen. Die Durchführung dieser Kampagne führte dazu, dass 15 % mehr Beinaheunfälle erkannt wurden.



### **Nantong:** Nutzung von Abfällen zur Senkung des Gasverbrauchs

Unser Standort in Nantong verwendet in der Verbrennungsanlage Lösungsmittelabfälle anstelle von Gas, wodurch der Gasverbrauch um 50 % gesenkt werden konnte. Durch die Verbrennung von 348 Tonnen Lösungsmittelabfällen hat der Standort die Abfallmenge reduziert und ausserdem 4387 Tonnen Dampf erzeugt.



### **Zofingen:** Installation von Solarpanels

Im Dezember 2023 wurden auf einem Lagergebäude am Standort Zofingen Solarpanels installiert, die Strom ins Netz einspeisen. Die Anlage hat eine geplante Jahresleistung von 250 MWh/a, was 1% des Strombedarfs von Zofingen deckt.



### **Minden:** Energieeinsparung durch Modernisierung eines Dampfkessels

Der Standort Minden hat im Dezember 2023 die Modernisierung seines Dampfkessels mit einem hochmodernen Brennersystem und fortschrittlicher Automatisierungssoftware erfolgreich abgeschlossen. Von dieser Initiative wird ein erheblicher Nutzen für die Umwelt erwartet, da sie jährlich 300 MWh Energie (Gas oder Öl) einspart und zu einer erheblichen Verringerung von 60 Tonnen CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Jahr führt.

# Global Value Awards

Die Anerkennung von Talenten und die Würdigung von Erfolgen sind ein fester Bestandteil unserer Kultur. Die Global Value Awards sollen herausragende Initiativen, die unsere Werte verkörpern, hervorheben und ein Umfeld schaffen, das Innovation, Zusammenarbeit und kontinuierliche Verbesserung fördert. Die Mitarbeitenden sind aufgefordert, Kolleginnen und Kollegen für herausragende Leistungen im Zusammenhang mit unseren Unternehmenswerten zu nominieren.

## Unsere Werte und Führungsprinzipien sind die Grundlage für den Aufbau des stärksten Teams in der Branche.



### Exzellenz

«Wir streben in allem, was wir tun, nach aussergewöhnlicher Leistung»



### Leidenschaft

«Wir legen grossen Wert darauf, was wir tun – und wie wir es tun»



### Integrität

«Wir handeln verantwortungsvoll, zuverlässig, respektvoll und werden unseren Ansprüchen gerecht»



### Qualität

«Wir machen es richtig – beim ersten Mal»



### Nachhaltigkeit

«Wir denken nicht nur an morgen, sondern weit darüber hinaus»





**Beat Badertscher**

Senior Program Manager, Zofingen

**Alexandre Tellier**

Head of All Analytics, Evionnaz

**Marcela Lopez**

Site Head, Barberà del Vallès

**«Ein globales, interdisziplinäres Entwicklungs- und Transferprojekt konnte im Hinblick auf Zeit, Ertrag und Qualität erfolgreich umgesetzt werden.»**

### **Global Sustainability Award: Prozess der 2. Generation**

Die Neuentwicklung eines langjährigen Prozesses für eines der wichtigsten Exklusivprodukte von Siegfried war ein bemerkenswerter Beweis für unseren Wert Nachhaltigkeit. Mit einer innovativen 3-Schritt-Sequenz wurde ein effizienteres Verfahren implementiert, das zu einer erheblichen Verringerung der Produktionsschritte, einer beeindruckenden Steigerung der Ausbeute von 24 % auf 42 % und einer deutlichen Verringerung von Kosten und Abfall führte. Die erfolgreiche Aufstufung und der Prozesses-Transfer an unseren Standort in Minden zeigt das Potenzial unserer Organisation.

**«Um einen grossartigen Arbeitsplatz zu schaffen, müssen wir gemeinsam dafür sorgen, dass sich alle Mitarbeitenden wohl fühlen.»**

### **Global Integrity Award: Gesundheit und Wohlbefinden am Arbeitsplatz**

Initiativen wie Barbecues im Sommer, Glühwein an Weihnachten und die Organisation von Sportaktivitäten haben das Arbeitsumfeld in Evionnaz deutlich verbessert. Darüber hinaus hat Evionnaz bei der Entwicklung und Durchführung der Schulung «Lebensqualität am Arbeitsplatz» eine herausragende Führungsrolle übernommen. Die Teilnahme von über 110 Mitarbeitenden an diesem Programm ist ein Beweis für die Wirkung des Engagements und der unternommenen Anstrengungen. Solche Initiativen neben den beruflichen Pflichten zu bewältigen, zeugt von echter Integrität und ist ein unschätzbare Beitrag zu einem positiveren, gesünderen und integrativeren Umfeld an unserem Arbeitsplatz.

**«Exzellenz in einem Projekt zu erreichen, ist eine Mischung aus Teamarbeit, Fachwissen und Leidenschaft!»**

### **Global Excellence Award: Produktion beschichteter Tabletten**

Eine amerikanische Firma beauftragte Siegfried mit der Herstellung eines ihrer Produkte zur Behandlung von Fettleibigkeit. Die Herstellung dieses Produkts ist komplex, da die überzogene Tablette aus zwei Schichten Wirkstoff und einer inerten Schicht besteht. Dafür war eine dreischichtige Kompressionstechnologie erforderlich, über die der Standort Barberà nicht verfügte. In Rekordzeit wurde ein Projektteam gebildet, das für die Planung und Durchführung des Projekts verantwortlich war, von der Gestaltung des Produktionsraums und der Tablettiermaschine bis hin zur Schulung der Mitarbeitenden. Das Projektteam hat es geschafft, die vereinbarten Fristen und Erwartungen zu erfüllen.



---

## Global Passion Award: Entwicklung einer un- sterilen Crème

Das Team von El Masnou hat das Entwicklungsprojekt für eine unsterile Creme für einen namhaften Kunden aus dem DS-Netzwerk von Siegfried erfolgreich abgeschlossen. Durch die enge Zusammenarbeit mit dem Kunden war das Projektteam in der Lage, eine neue Technologie zu implementieren, die alle Erwartungen erfüllt. Das Team nutzte die Vorteile des Kompetenzzentrums ab der ersten Minute nach der Einweihung und führte ein komplettes Versuchsdesign und die anschließende Aufstufung durch, wobei neue Produktionsanlagen, neue Prozesse und neue Analysemethoden mit hervorragenden Ergebnissen eingeführt wurden. Der Kunde hat diese gute Arbeit anerkannt, wodurch die Grundlage für künftige Beziehungen im Bereich der Arzneimittelherstellung geschaffen wurden. Aufgrund dieser hervorragenden Zusammenarbeit mit El Masnou wurde der Standort mit einem neuen Entwicklungsprojekt betraut.



**Albert Montserrat**

Head Project and Program Management,  
El Masnou

---

**«Das Team hat von Anfang an die Vorteile des Kompetenzzentrums genutzt und eine vollständige Versuchsplanung und die anschließende Aufstufung auf den Produktionsbereich durchgeführt.»**

---

## Global Excellence Award: Umgestaltung des Geschäftsmodells

Ein weltweit tätiges Pharmaunternehmen, mit dem wir seit Jahrzehnten eine enge Partnerschaft pflegen, trat mit einer Herausforderung an uns heran, die eine Neugestaltung unseres operativen Geschäftsmodells erforderte. In beiden Unternehmen wurde ein Kernteam gebildet, um Optionen zu entwickeln und diese Alternativen zu modellieren. Ein breiteres, standortübergreifendes Team bildete unsere bevorzugten Optionen vollständig ab und stellte gleichzeitig sicher, dass die Zeitpläne eingehalten wurden. Nach der Präsentation zweier möglicher Lösungen und einer eingehenden Prüfung mit unserem Kunden wurde das endgültige Zielmodell ausgewählt und nahtlos innerhalb eines strikten Zeitplans implementiert. Dabei wurde sichergestellt, dass die potenziellen Auswirkungen auf die Produktion, die Bestandsplanung und die wichtigsten Finanzkennzahlen abgedeckt werden.



**Peter Hekler**

Global Head BD Exclusives Drug Substances,  
Pennsville

---

**«Durch den Einsatz eines standort- und funktionsübergreifenden Teams konnten wir unser Betriebsmodell vollständig umgestalten – ein Mehrwert sowohl für unsere Kunden als auch für Siegfried.»**

## Geschäftsbericht 2023



Besuchen Sie unser Investor Relations-Portal für mehr Informationen: [www.siegfried.ch/investors/reports](http://www.siegfried.ch/investors/reports)

### Corporate Governance



### Vergütungsbericht



### Nachhaltigkeitsbericht



### Finanzbericht



## Hinweise betreffend zukunftsgerichteten Aussagen

Dieser Geschäftsbericht enthält gewisse zukunftsgerichtete Aussagen. Diese können unter anderem erkennbar sein an Ausdrücken wie «sollen», «annehmen», «erwarten», «rechnen mit», «beabsichtigen», «anstreben», «zukünftig», «Ausblick» oder ähnlichen Ausdrücken sowie der Diskussion von Strategien, Zielen, Plänen oder Absichten usw. Die künftigen tatsächlichen Resultate können wesentlich von den zukunftsgerichteten Aussagen in diesem Bericht abweichen, dies aufgrund verschiedener Faktoren wie zum Beispiel: (1) Preisstrategien und andere Produkteinitiativen von Konkurrenten; (2) legislative und regulatorische Entwicklungen sowie Veränderungen des allgemeinen wirtschaftlichen Umfelds; (3) Verzögerung oder Nichteinführung neuer Produkte infolge Nichterteilung behördlicher Zulassungen oder anderer Gründe; (4) Währungsschwankungen und allgemeine Entwicklung der Finanzmärkte; (5) Risiken in der Forschung, Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte oder neuer Anwendungen bestehender Produkte, einschliesslich (nicht abschliessend) negativer Resultate von klinischen Studien oder Forschungsprojekten, unerwarteter Nebenwirkungen von vermarkteten oder Pipeline-Produkten; (6) erhöhter behördlicher Preisdruck; (7) Produktionsunterbrechungen; (8) Verlust oder Nichtgewährung von Schutz durch Immaterialgüterrechte; (9) rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; (10) Abgang wichtiger Manager oder anderer Mitarbeitender sowie (11) negative Publizität und Medienberichte. Die Aussage betreffend das Wachstum des Gewinns ist keine Gewinnprognose und darf nicht dahingehend interpretiert werden, dass der Gewinn von Siegfried für 2024 oder eine spätere Periode die in der Vergangenheit veröffentlichten Zahlen für den Gewinn erreichen oder übertreffen wird.

## Impressum

Dieser Geschäftsbericht erscheint in deutscher und englischer Sprache.

Dies ist ein Auszug des Siegfried Geschäftsberichts 2023. Alle weiteren Kapitel des Siegfried-Geschäftsberichts 2023 finden Sie zum Download auf unsere Website: [siegfried.ch/investors/reports](http://siegfried.ch/investors/reports)

### Konzept and Gestaltung:

SOURCE Associates AG, Zurich

### Publishingsystem:

mms solutions ag, Zurich

### Realisation:

NeidhartSchön AG, Zurich

### Herausgeber:

Siegfried Holding AG, Zofingen