

# Siegfried

Ganzheitliches Verständnis für die Heilung und Vorbeugung

Seite 9

Gut positioniert in einem dynamischen Wachstumsmarkt

Seite 15

Effizienz als Schlüssel zum Erfolg

Seite 17

## Global ausgerichtet Fokussiert Margenstark



Seite 2–3, Lagebericht:

«Dass die Siegfried Gruppe nach einem rasanten Wachstum auf der Basis diverser Akquisitionen nun auch ein robustes organisches Wachstum zeigen kann, ist das Verdienst unserer einsatzfreudigen und loyalen Belegschaft.»

— Dr. Andreas Casutt Präsident des Verwaltungsrats

Seite 13, Interview Strategie «Evolve»:

«Siegfried wird für unsere Anleger weiterhin attraktiv bleiben, weil wir mit soliden Ergebnissen Wert schaffen und uns nicht scheuen, auch grosse Akquisitionen zu realisieren.» — Dr. Rudolf Hanko Chief Executive Officer



Umsatz

750.5

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +4.6%.

EBITDA

114.0

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +17.8%.

Reingewinn

39.7

Millionen CHF

Die Veränderung zum Vorjahr beträgt +42.4%.

# «Wir werden alles daran setzen, das Unternehmen auch im Berichtsjahr auf Erfolgskurs zu halten.»



Dr. Andreas Casutt  
Präsident des Verwaltungsrats



Dr. Rudolf Hanko  
Chief Executive Officer

## Liebe Aktionärinnen Liebe Aktionäre

Die Siegfried Gruppe hat im Geschäftsjahr 2017 wieder ein sehr solides Ergebnis erarbeitet. Die Verkäufe betragen 750.5 Millionen Franken, was einer Zunahme von 4.6 Prozent entspricht. Nach Jahren mit wesentlichen Akquisitionen hat Siegfried ein robustes organisches Wachstum erzielt. Der Betriebsgewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) liegt bei 114.0 Millionen Franken, einem Plus von 17.8 Prozent. Das entspricht einer EBITDA-Marge von 15.2 Prozent. Sie liegt im angestrebten Zielkorridor von 15–20 Prozent. Der Reingewinn fällt mit 39.7 Millionen Franken deutlich höher aus als im Vorjahr (27.9 Millionen Franken), ein Plus von 42.4 Prozent.

Vor dem Hintergrund des guten Jahresergebnisses schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine Erhöhung der Ausschüttung aus der Kapitalreserve auf 2.40 Franken pro Namenaktie vor (Vorjahr: 2.–Franken.)

Im Jahr 2017 erzielte Siegfried einen operativen Cashflow nach Veränderung des Nettoumlaufvermögens von CHF 84.4 Mio. (Vorjahr CHF 57.1 Mio.). Dies entspricht einer deutlichen Steigerung von 47.8%. Die Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen waren geringer als im Vorjahr und betragen CHF 52.8 Mio. (Vorjahr CHF 68.4 Mio.). Damit hat sich die Investitionstätigkeit nach den investitionsintensiven Vorjahren im Jahr 2017 weitgehend normalisiert.

In den vergangenen drei Jahren hat die Siegfried Gruppe mit drei Übernahmen die im Pharma-Zuliefergeschäft notwendige kritische Grösse erreicht. Sie hat gleichzeitig den Einstieg in die sterile Abfüllung vollzogen und mit dem neuen Werk in Nantong (China) das eigene Produktionsnetzwerk wesentlich konkurrenzfähiger gemacht. Heute verfügt Siegfried über neun Standorte. Sechs davon sind im Bereich der pharmazeutischen Chemie tätig, drei im Bereich der Fer-

tigformulierungen. Mit der Strategie «Evolve» schärft und konkretisiert die Siegfried Gruppe ihre strategische Ausrichtung und schlägt das nächste Kapitel in der Entwicklung des Unternehmens auf.

Klar ist, dass angesichts der laufenden Konsolidierung im CDMO-Markt, dem Zuliefermarkt für die weltweite Pharmaindustrie, die kritische Grösse weiterhin ein prägendes Thema bleiben wird. Neben kontinuierlichem organischem Wachstum evaluiert Siegfried deshalb aktiv mögliche Akquisitionen, um den Anforderungen der Kunden gerecht zu werden. Solche Akquisitionen können sowohl die Herstellung von Wirksubstanzen als auch von Fertigformulierungen betreffen. Siegfried hat

## «Angesichts der laufenden Konsolidierung im CDMO-Markt, dem Zuliefer-Markt für die weltweite Pharmaindustrie, wird die kritische Grösse weiterhin ein prägendes Thema bleiben.»

insbesondere die Absicht, das Geschäft mit Fertigformulierungen, sogenannten Drug Products, weiter zu stärken, vor allem im Bereich von komplexen festen Darreichungsformen. Ziel bleibt es, unseren Kunden beide Kompetenzen – chemische und galenische – aus einer Hand anbieten zu können. Zusätzlich stärkt die Strategie «Evolve» den weiteren technologischen Ausbau der weltweit neun Standorte. Im Berichtsjahr konnte mit dem Auf- und Ausbau der Kompetenzen für die sterile Abfüllung von biologisch hergestellten Wirkstoffen und den entsprechenden Investitionen in Irvine und Hameln ein bedeutender Meilenstein erreicht werden. Die enge Zusammenarbeit mit dem dä-

nischen Biotech-Unternehmen Symphogen bildet einen ersten wichtigen Erfolg in diesem Marktsegment.

Siegfried produziert und verkauft schwerpunktmässig Wirksubstanzen (Drug Substances) und entsprechende Zwischenprodukte. Ein Viertel des Umsatzes wird mit anspruchsvollen Fertigformulierungen (Drug Products) erzielt. Beide Bereiche haben im Berichtsjahr gleichermassen zum Wachstum beigetragen.

Die Verkäufe im Bereich der Exklusivsynthese haben sich im Berichtsjahr leicht über Vorjahr bewegt. Die enge Zusammenarbeit zwischen Kunde und Outsourcing-Partner, die in diesem Geschäft notwendig ist, konnte weiter gestärkt werden. Entsprechend ist Siegfried heute bei der Entwicklung zahlreicher neuer Kundenprojekte direkt involviert. Dazu gehört unter anderen auch ein bedeutender Liefervertrag mit dem amerikanischen Pharmaunternehmen Keryx, der sich über mehrere Jahre erstreckt.

Das Geschäft mit Portfolio-Produkten, die an verschiedene Kunden geliefert werden, hat sich im Jahr 2017 sehr gut entwickelt. Insbesondere Wirksubstanzen, die in der Suchtentwöhnung eingesetzt werden, haben ein starkes Wachstum gezeigt.

Im Geschäft mit Fertigformulierungen – bei Siegfried sterile Abfüllungen sowie Tabletten und Kapseln – hat Siegfried im Berichtsjahr erneut zugelegt. Der Aufbau von Kapazitäten, die der Abfüllung biologisch hergestellter Wirksubstanzen dienen, wurde energisch vorangetrieben. Diese Kompetenz ist heute an beiden Standorten – Irvine und Hameln – vorhanden. Auch bei den festen Darreichungsformen soll in den nächsten Jahren eine deutliche Stärkung erfolgen, vor allem im US-amerikanischen Markt, wo Siegfried heute kaum vertreten ist.

Das Siegfried-Produktionsnetzwerk mit neun Standorten auf drei Kontinenten bildet die Basis für kontinuierliches organisches Wachstum. Deshalb hat Siegfried erneut gezielt in bestehende und neue Anlagen investiert. In den letzten beiden Geschäftsjahren wurde dabei prioritär an der internen Abstimmung gearbeitet, um den Kunden die technologischen und regulatorischen Stärken der einzelnen Standorte, verbunden mit höchstmöglicher Flexibilität, zur Verfügung stellen zu können. Ein besonderes Augenmerk galt dabei dem

Standort Nantong (China), der im Wettbewerb dank kostengünstiger Strukturen immer bedeutender wird. Der Standort ist von den chinesischen Behörden vollumfänglich zugelassen und hat die Produktion aufgenommen. Siegfried rechnet damit, dass Nantong im laufenden Jahr auch von den US-amerikanischen Regulierungsbehörden auditiert wird.

In Hameln wurde und wird – wie bereits erwähnt – in Anlagen für die Abfüllung biologisch hergestellter Wirkstoffe investiert, die auf Kundenseite auf grosses Interesse stossen. Zudem haben wir die Infrastruktur für die Mitarbeitenden deutlich verbessert. In Zofingen konnten im neuen Produktionsgebäude weitere An-

lagen freigegeben werden. Zudem haben wir zusätzliche Peripheriegeräte eingebaut, welche die Leistungsparameter des Neubaus weiter verbessern. Das neue Logistikgebäude wird im dritten Quartal 2018 fertiggestellt. Die zweite Etappe des neuen Administrationsgebäudes konnte Anfang Dezember 2017 bezogen werden. Damit kann nun auch Büroraum an Dritte – vornehmlich an Firmen, die im Pharmapark Siegfried vertreten sind – vermietet werden. Am Standort St. Vulbas in der Nähe von Lyon in Frankreich wurden in der zweiten Jahreshälfte diverse Investitionen im Hinblick auf einen grossen Kundenauftrag freigegeben.

Angesichts des raschen Wachstums der Siegfried Gruppe in den letzten drei Jahren hat das Management der Implementierung einer kohärenten Firmenkultur, welche alle Standorte umfasst, besonderes Augenmerk geschenkt. In diesem Zusammenhang wurde auch ein modernes, den heutigen Anforderungen genügendes Intranet aufgebaut und eingeführt. Im Herbst 2017 hat die Konzernleitung rund 60 Führungskräfte aller Standorte für eine weitere «Leadership Convention» zusammengerufen. In Arbeitsgruppen wurden Stärken und Schwächen identifiziert und Massnahmen definiert, die nun kontinuierlich umgesetzt werden. Dabei geht es nicht nur darum, sich mit Schwachpunkten auseinanderzusetzen, sondern auch um die Wahrung und Betonung von Stärken, die das Siegfried Management auf der Basis einer bald 150-jährigen Firmengeschichte aufweist.

Als Partner der weltweiten Pharmaindustrie legt Siegfried grossen Wert auf Nachhaltigkeit in allen Belangen. Nachhaltigkeit ist daher auch einer der zentralen Unternehmenswerte. Die Siegfried Gruppe erfüllt in ihrer Berichterstattung erstmals vollumfänglich die Standards der Global Reporting Initiative (GRI). Dabei geht es nicht nur um die Reputation des Unternehmens, sondern auch darum, die vielfältigen Massnahmen zusammenzufassen und intern und extern zugänglich zu machen. In einer Arbeitsgruppe wurde eine Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt und die neun wichtigsten Themen definiert. Dazu gehörten Produktsicherheit, Umweltschutz, faire Arbeitsbedingungen inkl. Gesundheit und Arbeitssicherheit, Rechtskonformität, politische Interessensvertretung sowie die lokale Bevölkerung an den verschiedenen Standorten. Sowohl die Konzernleitung (ExeCom), wie auch der Verwaltungsrat befassen sich regelmässig mit Themen, welche in den Bereich Nachhaltigkeit fallen, insbesondere auch mit dem schonenden Umgang mit natürlichen Ressourcen und der Verantwortung als Unternehmen (cor-

«Das Umsatzwachstum wird im laufenden Geschäftsjahr bei gleichbleibenden Wechselkursen mindestens im mittleren einstelligen Prozentbereich erwartet. Zudem gehen wir von einer weiteren deutlichen Verbesserung der Betriebsmarge (EBITDA) aus.»

porate social responsibility). Der Nachhaltigkeitsbericht, der auch online verfügbar ist, zeigt, dass Siegfried über ein hohes Bewusstsein für solche Zusammenhänge und ein weit fortgeschrittenes Instrumentarium verfügt.

Zum Personellen: Die Siegfried Gruppe hat im Berichtsjahr das operative Management auf verschiedenen Stufen – sowohl an den Standorten als auch in der Konzernzentrale – gezielt verstärkt, insbesondere in den Bereichen IT, Entwicklung und Finanzen. Im Mai 2017 hat zudem der neue Chief Financial Officer, Dr. Reto Suter, seine Stelle angetreten.

Als Dienstleister sind wir in einem hart umkämpften Markt täglich gefordert. Dass die Siegfried Gruppe nach einem rasanten Wachstum auf der Basis diverser Akquisitionen nun auch ein robustes organisches

## Finanzkennzahlen 2017

	2017	2016	Veränderung CHF (LW)
<b>Nettoumsatz</b> (Mio. CHF)	<b>750.5</b>	717.7	+4.6% (+3.8%)
<b>Bruttogewinn</b> (Mio. CHF)	<b>138.8</b>	109.2	27.1%
Bruttogewinnmarge in Prozent	18.5%	15.2%	
<b>EBITDA</b> (Mio. CHF)	<b>114.0</b>	96.7	17.8%
EBITDA-Marge in Prozent	15.2%	13.5%	
<b>EBIT (operatives Ergebnis)</b> (Mio. CHF)	<b>64.6</b>	46.7	38.2%
EBIT-Marge in Prozent	8.6%	6.5%	
<b>Reingewinn</b> (Mio. CHF)	<b>39.7</b>	27.9	42.4%
Reingewinnmarge in Prozent	5.3%	3.9%	
Unverwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	10.01	7.18	39.4%
Verwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	9.71	7.04	37.9%
<b>Cashflow aus operativer Tätigkeit</b> (Mio. CHF)	<b>84.4</b>	57.1	47.8%
<b>Free Cashflow</b> (Mio. CHF)	<b>32.1</b>	-11.1	390.0%
Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen (Mio. CHF)	52.8	68.4	-22.8%
	<b>31. Dezember 2017</b>	31. Dezember 2016	Veränderung
<b>Eigenkapital</b> (Mio. CHF)	<b>673.4</b>	660.7	1.9%
<b>Bilanzsumme</b> (Mio. CHF)	<b>1 068.6</b>	1 021.4	4.6%
Eigenfinanzierungsgrad in Prozent	63.0%	64.7%	
Personalbestand (Anzahl FTEs)	2 260	2 315	-2.4%

Den vollständigen Finanzbericht 2017 finden Sie ab Seite 53 oder als Download unter [report.siegfried.ch](http://report.siegfried.ch)

Wachstum zeigen kann, ist das Verdienst unserer einsetzungsfreudigen und loyalen Belegschaft. An dieser Stelle danken wir der Geschäftsleitung und allen Mitarbeitenden für den grossen Einsatz, der an allen Standorten geleistet wurde.

Das Aktionariat der Siegfried Gruppe ist nach wie vor sehr stabil (siehe auch Corporate Governance-Bericht). Wie den Medien entnommen werden konnte, sind bedeutende Investoren zu Siegfried gestossen oder haben ihre Beteiligung markant erhöht. Die deutsche RAG-Stiftung Beteiligungsgesellschaft mbH aus Essen (Deutschland), die sich im Geschäftsjahr 2015 mit einer privat platzierten Hybrid-Wandelanleihe der Siegfried Holding AG im Umfang von CHF 60 Millionen

2001 gab er die Exekutivfunktionen ab. 2003 trat er als Präsident des Verwaltungsrats zurück. Der Verwaltungsrat ernannte ihn anschliessend zum Ehrenpräsidenten der Siegfried Holding AG. Er war noch bis 2010 ordentliches Mitglied des Siegfried-Verwaltungsrats. In seine Amtszeit fielen zahlreiche wesentliche Entwicklungsschritte der Firma. Anfang der 70er-Jahre setzte er eine Öffnung der Firma und sukzessive Ablösung des Familienmanagements auf der obersten Führungsstufe durch. Die Siegfried-Aktien wurden in dieser Phase an der Schweizer Börse kotiert. In den 80er-Jahren wurde die eigenständige Pharma-Forschung aufgegeben. Die Firma wurde im Anschluss konsequent als Zulieferunternehmen der weltweiten Pharmaindustrie positioniert. In diesem Geschäftsfeld ist die Siegfried Gruppe bis heute tätig. Bernard Siegfried war zweifellos ein Grosser in der langen Firmengeschichte. Sein beeindruckendes Lebenswerk wird unvergessen bleiben.

Siegfried geht von einer weiteren Steigerung der Verkäufe aus. Das Umsatzwachstum wird im laufenden Geschäftsjahr bei gleichbleibenden Wechselkursen mindestens im mittleren einstelligen Prozentbereich erwartet. Zudem gehen wir von einer weiteren deutlichen Verbesserung der Betriebsmarge (EBITDA) aus. Die Erwartung des Unternehmens wird bestätigt: Siegfried rechnet mittelfristig mit einem Umsatz von rund 900 Millionen und einer EBITDA-Marge von rund 20 Prozent. Wir sind bestrebt, die Dividende weiter zu erhöhen.

Zum Schluss danken wir Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, herzlich für Ihre Unterstützung und Ihre Treue zur Firma Siegfried. Wir werden alles daran setzen, das Unternehmen auch im Berichtsjahr auf Erfolgskurs zu halten.



Dr. Andreas Casutt  
Präsident des  
Verwaltungsrats



Dr. Rudolf Hanco  
Chief Executive Officer

## Zahlen &amp; Fakten 2017

Umsatz

# 750.5 Mio.

Der Nettoumsatz im Jahr 2017 beträgt 750.5 Millionen Schweizer Franken.

Umsatzveränderung gegenüber Vorjahr

# Der Umsatz ist um 4.6% gestiegen.

EBITDA

# Der EBITDA beträgt 114 Millionen Franken.

EBITDA-Veränderung gegenüber Vorjahr

# 17.8%

Die Veränderung im Vergleich zum Vorjahr beträgt +17.8%.

EBIT

# 64.6 Mio.

Das operative Ergebnis (EBIT) beträgt 64.6 Millionen Schweizer Franken.

EBIT-Veränderung gegenüber Vorjahr

# Der EBIT ist um 38.2% gestiegen.

Reingewinn

# Der Reingewinn beträgt 39.7 Millionen Franken.

Veränderung des Reingewinns gegenüber Vorjahr

# 42.4%

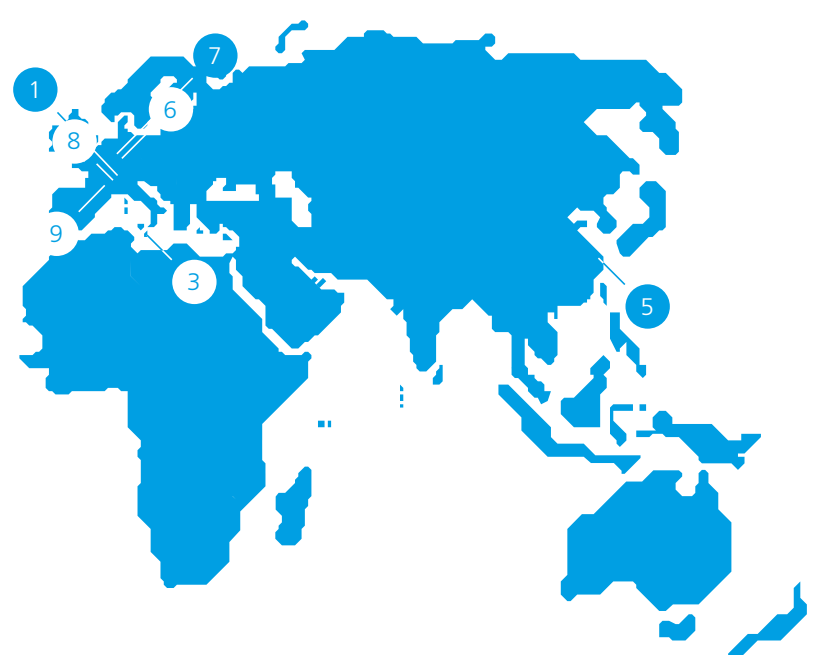
Die Veränderung im Vergleich zum Vorjahr beträgt +42.4%.

Standorte

- 1 Zofingen
- 2 Pennsville
- 3 Hal Far
- 4 Irvine
- 5 Nantong
- 6 Hameln
- 7 Minden
- 8 Evionnaz
- 9 St. Vulbas

# 2331

Mitarbeitende an 9 Standorten in 6 Ländern weltweit.



## Konsolidierte Bilanz

In 1000 CHF (per 31. Dezember)	Erläuterungen*	2017	2016
<b>Aktiven</b>			
<b>Anlagevermögen</b>			
Sachanlagen	2	500 209	488 234
Immaterielles Anlagevermögen	3	9 425	9 048
Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften und Joint Ventures	4	475	473
Finanzanlagen und übrige langfristige Anlagen	5	3 513	3 524
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	17	9 222	9 151
Latente Steuerforderungen	6	32 246	42 803
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>555 090</b>	<b>553 233</b>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Warenvorräte	7	248 294	243 669
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	8	189 160	155 771
Sonstige Forderungen		35 403	29 029
Aktive Rechnungsabgrenzungen		6 034	7 115
Laufende Ertragssteuern		192	433
Derivative Finanzinstrumente	9	296	471
Flüssige Mittel		34 137	31 636
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>513 516</b>	<b>468 124</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>1 068 606</b>	<b>1 021 357</b>
<b>Passiven</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		8 422	8 333
Eigene Aktien		-21 601	-51 787
Kapitalreserven		74 193	75 699
Hybridkapital		255 985	315 985
Gewinnreserven		356 385	312 506
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>673 384</b>	<b>660 736</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12	100 000	91 107
Langfristige Rückstellungen	13	16 951	25 105
Latente Steuerverbindlichkeiten	6	6 948	4 638
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	14	1 392	1 869
Rückstellungen für Leistungen aus Personalvorsorge	17	122 201	114 268
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>247 492</b>	<b>236 987</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		71 316	55 336
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	16	19 221	18 017
Passive Rechnungsabgrenzungen	15	44 874	37 638
Derivative Finanzinstrumente	9	97	385
Rückstellungen für Leistungen aus Personalvorsorge	17	406	136
Kurzfristige Rückstellungen	13	6 917	9 669
Laufende Ertragssteuerverbindlichkeiten		4 899	2 453
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>147 730</b>	<b>123 634</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>395 222</b>	<b>360 621</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1 068 606</b>	<b>1 021 357</b>

\* Die Erläuterungen im Anhang auf den Seiten 56–63 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

In 1000 CHF (für das am 31. Dezember endende Geschäftsjahr)	Erläuterungen*	2017	2016
Nettoumsatz	26	750 468	717 729
Herstellkosten der verkauften Produkte und Leistungen		-611 658	-608 509
<b>Bruttogewinn</b>		<b>138 810</b>	<b>109 220</b>
Marketing und Vertrieb		-16 228	-16 028
Forschung und Entwicklung		-25 631	-21 193
Administration und allgemeine Kosten		-38 631	-31 488
Übriger betrieblicher Ertrag	19	6 264	6 239
Anteile am Ergebnis assoziierter Gesellschaften		-8	-36
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>64 576</b>	<b>46 714</b>
Finanzertrag	20	35	25
Finanzaufwand	20	-8 208	-12 593
Währungsdifferenzen	20	-96	587
<b>Gewinn vor Ertragssteuern</b>		<b>56 307</b>	<b>34 733</b>
Ertragssteuern	6	-16 575	-6 827
<b>Reingewinn</b>		<b>39 732</b>	<b>27 906</b>
Unverwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	21	10.01	7.18
Verwässerter Reingewinn je Aktie (CHF)	21	9.71	7.04

\* Die Erläuterungen im Anhang auf den Seiten 56–63 sind Bestandteil der Konzernrechnung.

## Wachstum und Ausweitung der Margen



Dr. Reto Suter  
Chief Financial Officer

Im Geschäftsjahr 2017 konnte Siegfried den Umsatz auf CHF 750.5 Mio. steigern (Vorjahr CHF 717.7 Mio., +4.6%). Auch EBITDA (CHF 114.0 Mio.), EBIT (CHF 64.6 Mio.) und Reingewinn (CHF 39.7 Mio.) fielen deutlich höher aus als in der Vorperiode. Dieses nachhaltige Wachstum wird in einer Margenverbesserung auf allen Stufen reflektiert: Die EBITDA-Marge betrug 15.2% (Vorjahr: 13.5%). Auch die EBIT-Marge (8.6%, Vorjahr 6.5%) und die Reingewinn-Marge (5.3%, Vorjahr 3.9%) haben sich verbessert.

### Überproportionales EBITDA-Wachstum

Der Bruttogewinn konnte um 27.1% auf CHF 138.8 Mio. gesteigert werden. Die Bruttogewinn-Marge stieg um 3.3% auf 18.5%. Nach Abzug der Marketing- und Vertriebskosten, Forschungs- und Entwicklungskosten sowie der Administrationskosten und der allgemeinen Kosten resultiert daraus ein EBITDA von CHF 114.0 Mio., eine deutlich überproportionale Steigerung um 17.8%. Dabei ist zu berücksichtigen, dass im Vorjahr gewisse zentrale Kosten als Herstellkosten verbucht wurden, währenddem sie in diesem Jahr als Kosten der Administration erfasst worden sind.

### Tieferer Finanzaufwand, Ertragssteuern von externen Effekten geprägt

Das Finanzergebnis von CHF -8.3 Mio. war besser als im Vorjahr (CHF -12.0 Mio.). Dies ist eine Folge der geringeren Finanzaufwendungen von CHF 8.2 Mio. (Vorjahr: CHF 12.6 Mio.). Die Ertragssteuern sind von externen Effekten geprägt, vor allem von einer deutlichen Steuersatzsenkung in den USA, aus der sich allerdings ein negativer Ergebniseffekt ergibt. Trotz dieses steuerlichen Einmaleffekts resultiert ein höherer Reingewinn von CHF 39.7 Mio., eine Steigerung von 42.4% gegenüber dem Vorjahr. Der unverwässerte Gewinn pro Aktie (EPS) beträgt CHF 10.01, der verwässerte Gewinn pro Aktie CHF 9.71 (Vorjahr EPS CHF 7.18, verwässerter EPS CHF 7.04).

### Deutliche Steigerung des operativen Cashflows und des Free Cashflows

Im Jahr 2017 erzielte Siegfried einen operativen Cashflow nach Veränderung des Nettoumlaufvermögens von CHF 84.4 Mio. (Vorjahr CHF 57.1 Mio.). Dies entspricht einer deutlichen Steigerung von 47.8%. Zum Jahresende verfügte Siegfried über CHF 34.1 Mio. an flüssigen Mitteln. Die ausstehenden Darlehen beliefen sich auf brutto CHF 100.0 Mio. Somit betrug die Nettoverschuldung per Ende 2017 CHF 65.9 Mio. Zum Jahresende lag die Nettoverschuldung im Verhältnis zum EBITDA bei 0.6, der Eigenfinanzierungsgrad bei 63.0%. Damit verfügt Siegfried über die notwendige Verschuldungskapazität zur Finanzierung weiterer Wachstumschritte.

Den ausführlichen Kommentar zum Finanzbericht 2017 finden Sie auf Seite 53

# Das Jahr 2017 im Rückblick

## Siegfried ist eines der Top-Unternehmen im globalen CDMO-Markt.

Aktienkurs CHF

230  
220  
220  
215  
210  
205  
200  
195  
190  
185  
180  
175  
170  
165  
160  
155  
150

**717.7**  
Mio. CHF

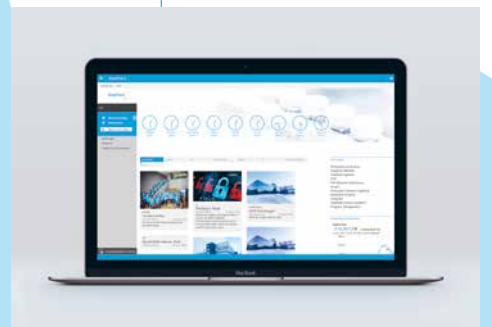
**Veröffentlichung Jahresergebnis 2016**  
Umsatzsprung: Die Siegfried Gruppe  
erzielte mit 717.7 Millionen Franken einen  
deutlichen Rekordumsatz (+49.3 Prozent).

Jan – März



### Strategische Zusammenarbeit mit Symphogen

Für die aseptische Abfüllung von biologischen Wirksubstanzen sind Siegfried und das dänische Biotech-Unternehmen Symphogen, das stark ist in der Krebstherapie, im Mai eine strategische Partnerschaft eingegangen.



### Go-Live globales Intranet

Als wichtiges Instrument zur internen Vernetzung und standortübergreifenden Kommunikation sowie als unterstützendes Element bei der Schaffung der neuen Siegfried-Kultur lancierte Siegfried Ende Juni 2017 das neue globale Intranet.



### Veränderung in der Geschäftsleitung

Dr. Reto Suter hat per 1. Mai 2017 die Funktion des Chief Financial Officer der Siegfried Gruppe übernommen. Ebenfalls mit Wirkung per 1. Mai 2017 hat der Verwaltungsrat Dr. Wolfgang Wienand mit der Leitung der weltweiten Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Siegfried Gruppe betraut.



### 60 Jahre Evionnaz

Am 10. Juni 2017 fanden die Festivitäten zum 60-jährigen Jubiläum des Standorts Evionnaz statt.

April – Juni

# 750.5 Mio. CHF

Aktienkurs CHF  
350

345

340

335

330

325

320

315

310

305

300

295

290

285

280

275

270

265

260

255

250

245

240

235

230

225

220

215

210

205

200

195

190

185

180

175

170

165

160

155

150

**Umsatz**  
31. Dez 2017

**RAG-Stiftung wandelt Anleihe**

Die deutsche RAG-Stiftung wandelt die 2015 platzierte Hybrid-Wandelanleihe der Siegfried Holding AG im Umfang von 60 Millionen Franken um und hält neu eine Beteiligung von 9.8 Prozent am Unternehmen.



**Keryx Biopharma**

Ende Dezember 2017 konnte Siegfried mit dem amerikanischen Pharmaunternehmen Keryx einen bedeutenden Liefervertrag abschliessen, der sich über mehrere Jahre erstreckt.



**Bernard A. Siegfried**

Der langjährige Chef und seit 2003 Ehrenpräsident der Siegfried Holding AG ist nach langer, schwerer Krankheit am 27. Oktober 2017 im Alter von 83 Jahren verstorben.

# 349.1 Mio. CHF

**Halbjahres-Ergebnis**

Siegfried mit höherem Gewinn und gesteigerter Marge: Bei stabilen Verkäufen stieg der Betriebsgewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) um 20.9 Prozent auf 52.9 Millionen Franken.



**10 Jahre Malta**

Ende Dezember 2017 feierte der Standort Malta sein 10-jähriges Bestehen.

Juli – Sept

Okt – Dez

# Erstklassig in Qualität, Effizienz und Flexibilität

Bei der Produktion von Wirkstoffen, Zwischenstufen und Fertigprodukten zählen wir auf ein globales Netzwerk von neun Standorten in sechs Ländern auf drei Kontinenten.

Ausführliche Kontaktdaten zu den Standorten finden Sie auf Seite 73

## 1 Zofingen

Das Mutterhaus: Unser Schweizer Werk in Zofingen ist die Drehscheibe, der Hub von Siegfried. Die brandneue Produktionsstätte am Hauptsitz mit der modernen, nach dem «Vertical Flow»-Prinzip konzipierten Herstellung beliefert unsere globalen Kunden mit sprichwörtlicher Schweizer Qualität. Siegfried ist in Zofingen eine angesehene Arbeitgeberin, bildet Lernende aus, kooperiert mit verschiedenen Universitäten und Fachhochschulen und trägt damit auch Verantwortung für die künftigen Generationen.



1873



543



○△□⊗

## 2 Pennsville

Spezialist für Sprühtrocknung: Das Werk im US-Bundesstaat New Jersey stellt in erster Linie Wirkstoffe für den amerikanischen Markt her, zum Beispiel kontrollierte Substanzen, die besondere Anforderungen der verschiedenen Regulierungsbehörden erfüllen müssen. Dank seiner Sprühtrocknungs-Kapazitäten ist Pennsville aber auch auf dem globalen Markt präsent. Mit dem PSD4 verfügt Siegfried über einen pharmazeutischen Sprühtrockner, der weltweit zu den grössten gehört und der unter cGMP-Anforderungen betrieben wird.



2005



159



○△⊗

## 3 Hal Far

Zentrum für feste Darreichungsformen: Malta ist unser Standort zur Herstellung fester Darreichungsformen wie Tabletten und Kapseln für den globalen Markt. Das Werk verfügt zudem über eine abgetrennte Produktionsfläche für hochwirksame Stoffe. Das Angebot reicht vom Massengut bis hin zu fertig verblisterten und verpackten Fertigprodukten.



2007



128



□

## 4 Irvine

Spezialist für die aseptische Abfüllung und Verpackung: Im kalifornischen Irvine nahe Los Angeles füllen und verpacken wir Wirkstoffe (kleine und grosse Moleküle) in Spritzen, Vials (Durchstechfläschchen) und Glaskarpulen sowie in Tropfflaschen (mit Cap-Verschlüssen und Tipps). Von diesem Standort beliefern wir nicht nur amerikanische sondern auch internationale Kunden und unterstützen unsere Kunden bereits in den frühen Phasen der klinischen Entwicklung.



2012



112



☆

## 5 Nantong

Unser Standbein in Asien: Das 2013 erbaute und 2016 in Betrieb genommene Werk ist unsere cGMP-Produktionsstätte in China, die alle westlichen Länder und China beliefert. Das Angebot umfasst Forschung & Entwicklung, Pilotanlagen, klinische Tests und die kommerzielle Produktion pharmazeutischer Wirkstoffe. Das kostengünstige Produktionsumfeld in Nantong verbessert die Wettbewerbsfähigkeit auf dem globalen Markt.



2013



204



○△

## 6 Hameln

Treiber von Zukunftstechnologien: Unser Werk in Hameln ist spezialisiert auf die keimfreie Abfüllung flüssiger Arzneimittel in Durchstechfläschchen (Vials), Ampullen und Spritzen. Zudem hat Hameln seine Geschäftstätigkeit hin zur aseptischen Abfüllung von Biologics ausgeweitet. Damit haben wir in einen attraktiven Zukunftsmarkt investiert. Technologietransfers gehören ebenfalls zum Angebot. Zusätzlich bieten wir aus Hameln Auftragsentwicklung für Fertigformulierungen und regulatorische Dienste für injizierbare und topische (örtliche, äusserliche) Anwendungen an.



2014



441



☆

## 7 Minden

Partner für hohe Durchsatzmengen: In Minden verfügt Siegfried über ein grosses Know-how bei der Produktion verschiedener pharmazeutischer Wirkstoffe. World-Scale- und moderne Mehrzweck-Anlagen für hohe Durchsatzmengen ermöglichen zudem flexible Produktionsstrukturen. Minden ist spezialisiert auf kontrollierte Substanzen, ist aber auch in der Exklusiv-Synthese aktiv. Alle Abläufe entsprechen den cGMP-Richtlinien.



2015



336



○△⊗

## 8 Evionnaz

Zwischenstufen und Wirkstoffe: Das Werk im schweizerischen Evionnaz ist unsere Produktionsstätte für chemische Entwicklung und Produktion, die unseren Kunden Zwischenstufen und pharmazeutische Wirkstoffe von wenigen Gramm bis hin zu mehreren Tonnen anbieten kann. Evionnaz ist primär in der Exklusiv-Synthese von patentgeschützten Wirkstoffen und Zwischenstufen tätig.



2015



298



○△

## 9 St.Vulbas

Modernste Wirkstoff-Anlagen: Das Siegfried-Werk im französischen St. Vulbas verfügt über eine breite Palette von Cryo- und Phosgen-Reaktionen und modernste Produktionsanlagen für verschiedene pharmazeutische Wirkstoffe. Der Standort arbeitet eng mit dem Werk in Evionnaz zusammen.



2015



110



○△

### Legende



Mitarbeitende



Bei Siegfried seit



Kompetenzen

○ Pharmazeutische Wirkstoffe (APIs)

△ Zwischenstufen

⊗ Kontrollierte Substanzen

□ Orale Darreichungsformen

☆ Sterile Abfüllung



# Ganzheitliches Verständnis für die Heilung und Vorbeugung

Siegfried, weltweit führende CDMO, produziert aus einer Hand pharmazeutische Wirkstoffe und Fertigprodukte. Unsere Kernkompetenz liegt in der Prozessentwicklung und Integration sich ergänzender chemischer und pharmazeutischer Fähigkeiten in einem einzigen Geschäftsmodell.

Als global agierender Hersteller von hochwertigen pharmazeutischen Wirkstoffen und Fertigprodukten tragen wir zu einem besseren Leben der Menschen bei. Seit bald 150 Jahren liefert Siegfried Qualitätsprodukte. Dank unserer einzigartigen Kompetenz als vollintegrierter Zulieferer, dem langjährigen Prozess- und Compliance-Know-how und unserer Präsenz in Europa, Asien und Nordamerika bieten wir unseren Kunden höchste Qualität, Effizienz und Flexibilität.

## Wirksubstanzen, der Schlüssel zur Heilung

Ein medizinischer Wirkstoff muss exakt an die richtige Stelle im Körper transportiert werden. Das Medikament soll diesen Angriffspunkt durch die Behandlung so beeinflussen, dass die Krankheit abklingt oder gelindert wird. Die chemische Expertise von Siegfried besteht in der Prozessentwicklung und Herstellung solcher Wirksubstanzen und/oder deren Zwischenstufen. Unser globales Produktionsnetzwerk auf diesem Gebiet umfasst Werke in Nordamerika, Europa und Asien. Dadurch profitieren unsere Kunden von spürbaren Synergien und flexiblen, auf ihre konkreten Bedürfnisse ausgerichteten Lösungen.

## Medikamente bringen den Wirkstoff in den Körper

Ein Medikament dient in bestimmter Dosierung zur Heilung, Linderung oder Vorbeugung einer Krankheit. Als Medikamente dienen seit alters her bestimmte Pflanzen und Pflanzenextrakte sowie Substanzen tierischen Ursprungs, in heutiger Zeit sind es aber vor allem synthetische Präparate und Biologics. Siegfried bietet ein breites Spektrum in der Entwicklung und Herstellung von komplexen oralen und sterilen Fertigprodukten an. Für Siegfried besonders attraktiv ist das Geschäftsfeld der sterilen und aseptischen Abfüllung, auch von biologisch hergestellten Präparaten. Siegfried produziert Fertigprodukte für seine weltweiten Kunden in Europa und Nordamerika.

## Was ist eine CDMO?

Als CDMO (Custom Development and Manufacturing Organization) wird ein Unternehmen bezeichnet, das neben Prozessentwicklung (Vertragsentwicklung) auch Herstellungs-Dienstleistungen anbietet. Umfassende Servicedienstleistungen beginnen bereits in der Forschung und Entwicklung und beinhalten Synthese, Formulierungsentwicklung, Stabilitätsstudien oder den Transfer vom Laborprozess in die kommerzielle Anlage (engl. Scale Up). Ebenfalls Teil des Angebots ist die Verfahrensentwicklung, die die Herstellung von präklinischem F&E-Material für klinische Studien sowie die kommerzielle Produktion umfasst (Phasen I–IV).



## Produkte

## Wirkstoffe und Zwischenstufen

**Wirkstoffe** werden zur Herstellung von Medikamenten verwendet. Sie bilden den zentralen Inhaltsstoff des verabreichungsbereiten Endprodukts, der die Wirkung bei der Behandlung erzielt.

**Zwischenstufen** entstehen im Verlauf einer mehrphasigen chemischen Reaktion und sind sowohl Ergebnis des vorausgegangenen als auch Ausgangsprodukt des nächstfolgenden Reaktionsschritts.

Dank Investitionen in Kapazität und moderne Technologien ist unser weltweites Netzwerk für die Produktion von Wirkstoffen in den letzten Jahren stark gewachsen und nochmals deutlich effizienter geworden.

Standorte: Zofingen, Pennsville, Nantong, Minden, Evionnaz, St. Vulbas

## Kontrollierte Substanzen

**Kontrollierte Substanzen** sind Chemikalien, deren Herstellung, Besitz oder Einsatz durch internationale Konventionen und nationale Gesetze streng reguliert sind. Damit will man wissenschaftlichen und medizinischen Gebrauch ermöglichen, gleichzeitig aber den Missbrauch und illegalen Handel unterbinden.

Unser Portfolio-Angebot besteht im Wesentlichen aus Opiat-Derivaten, die in starken Schmerzmitteln, hauptsächlich für die Krebstherapie, Anwendung finden sowie Wirkstoffen wie Methadon und Nikotin, die in der Suchtentwöhnung eingesetzt werden. Bei diesen beiden Produktkategorien ist Siegfried Weltmarktführer.

Das Werk in Pennsville ist spezialisiert auf die Produktion von kontrollierten Substanzen und verfügt nicht nur über eine Lizenz als Hersteller, sondern auch über eine der wenigen Lizenzen für die Einfuhr der entsprechenden Rohmaterialien in die Vereinigten Staaten. Es stellt rund 50 Prozent der kontrollierten Substanzen her, welche die Siegfried Gruppe vertreibt. Die andere Hälfte der Produktion in diesem Geschäftsfeld kommt aus den Werken Zofingen und seit 2016 auch aus Minden. Mit der Integration des Standorts konnte Siegfried seine bereits starke Marktposition in diesem Bereich weiter ausbauen und ist bei Produkten wie Pseudoephedrin oder Ephedrin weltweit führend.

Standorte: Zofingen, Pennsville, Minden

# Drug Substances Drug Products

## Produkte

## Feste orale Darreichungsformen

In der Galenik – der Wissenschaft von der Zubereitung von Arzneimitteln – werden Wirkstoffe in einem Arzneimittel in der passenden Dosierung an der richtigen Stelle im Körper abgegeben. Der Wirkstoff wird dazu mit bestimmten Hilfsstoffen vermischt und dann entweder zu flüssigen, festen oder halbfesten Arzneiformen weiterverarbeitet. Im Bereich der **festen oralen Darreichungsformen** sind dabei Tabletten und Kapseln vorherrschend.

Siegfried bietet ein gezieltes Spektrum der galenischen Entwicklung und Herstellung von festen Darreichungsformen für den globalen Markt an. Im Siegfried-Werk in Malta entstehen Kapseln und Tabletten. Das Angebot reicht von der cGMP-konformen Aufstufung und Produktion von klini-

schem Testmaterial über die Massenproduktion bis hin zu fertig verpackten Produkten.

Das Werk in Zofingen verfügt zudem über eine moderne Anlage für die Entwicklung hochwirksamer Fertigprodukte – ein im Wachstum begriffener Markt. Damit können wir unter einem Dach entsprechende pharmazeutische Wirkstoffe sowie Medikamente entwickeln. Solche Arzneimittel erhöhen nicht nur die Effizienz, sondern reduzieren auch unerwünschte Nebenwirkungen bei den Patienten.

Standorte: Zofingen, Hal Far

## Flüssige Darreichungsformen

**Sterile und aseptische Abfüllung** sind die Hauptaktivitäten der Firma Siegfried im Bereich der flüssigen Darreichungsformen. Sie gehören zu den anspruchsvollsten Verfahren in der galenischen Produktion und stellen höchste Anforderungen an Räume, Luftqualität, Personal, Ausgangsmaterialien und Oberflächen.

Siegfried verfügt über modernste Produktionsanlagen in Hameln (Deutschland) und Irvine (USA), in denen alle Kundenbedürfnisse für Injektionsmittel abgedeckt werden können.

Unsere Fabriken in Irvine und Hameln fokussieren auf Ampullen, Durchstechfläschchen (Vials) und neu auch auf abgefüllte Spritzen (Prefilled Syringes). Irvine ist zusätzlich spezialisiert auf anspruchsvolle Pharmazeutika wie Augenheil-

mittel und Hilfsmittel für die gezielte Freisetzung von Wirkstoffen. In Irvine entstehen zudem Emulsionen, Salben und Gels. Siegfried weitet die technologische Basis an diesem High-Tech-Standort durch die Installation weiterer Anlagen laufend aus.

Die Betriebsstätte in Hameln bietet im Bereich sterile Abfüllung eine breite Palette von zusätzlichen Dienstleistungen entlang der pharmazeutischen Wertschöpfungskette, von der Produktentwicklung über Laborleistungen, präklinischen und klinischen Studien, einem umfassenden Zulassungsservice inklusive der Pflege bestehender Zulassungen bis hin zur Versorgung mit Wirkstoffen sowie Fertigprodukten und der Freigabe.

Standorte: Irvine, Hameln

## Dienstleistungen

## Exklusivsynthese (Single Client)

Siegfried verfügt über langjährige Erfahrung in der Produktion von kundenspezifischen Wirkstoffen und Zwischenstufen. Unsere Dienstleistungen im Bereich der Exklusivsynthese beinhalten:

- **Prozess- und chemische Entwicklung:** Wir verhelfen unseren Kunden zu einem skalierbaren, kosteneffizienten und robusten chemischen Produktionsprozess, der den Marktbedürfnissen ihres Produkts gerecht wird.
- **Analytische Entwicklung:** Für effiziente und robuste Prozesse setzt Siegfried die notwendigen analytischen Parameter und Kontrollen ein.
- **Pilotanlage und Aufstufung:** Siegfrieds Kernkompetenz liegt dabei in der Überführung eines chemischen Prozesses ab seiner Entwicklung in einen kosteneffizienten und robusten industriellen Produktionsprozess.
- **Kommerzielle Herstellung:** Für die zuverlässige und effiziente Belieferung mit Qualitätsprodukten bieten wir unseren Kunden vielseitige cGMP-Produktionsmöglichkeiten und robuste, für spezifische Marktbedürfnisse geeignete Produktionsprozesse an.

## Portfolio-Angebot (Multi Client)

Wir bieten ein grosses Portfolio von Wirksubstanzen und Kontrollierten Substanzen an, das insbesondere Anästhetika, Mittel für die Schmerz- oder Suchttherapie, für Krankheiten des zentralen Nervensystems und der Atemwege sowie Koffein für die Nahrungsmittelindustrie beinhaltet. Das Angebot besteht im Wesentlichen aus Opiat-Derivaten, die in starken Schmerzmitteln (hauptsächlich für die

Krebstherapie) Anwendung finden sowie Wirkstoffen wie Methadon und Nikotin, die in der Suchtentwöhnung eingesetzt werden. Bei diesen beiden Produktkategorien ist Siegfried Weltmarktführer. Unser führendes Know-how im Bereich Kontrollierte Substanzen und unsere ausgezeichnete Compliance im regulatorischen und qualitativen Bereich machen Siegfried zum idealen Partner in diesem Bereich.

Standorte

Zofingen  
Pennsville  
Nantong  
Minden  
Evionnaz  
St. Vulbas



## Dienstleistungen

## Vertragsentwicklung und -herstellung

Siegfried bietet ein breites Know-how in komplexen oralen und sterilen Darreichungsformen für die kundenspezifische Entwicklung, Herstellung und Verpackung. Unsere Dienstleistungen beinhalten:

- **Pharmazeutische Entwicklung:** Wir bieten unseren Kunden ein umfassendes Spektrum an pharmazeutischen Entwicklungsdienstleistungen, sei es im Bereich komplexe orale Darreichungsformen oder in der Entwicklung von standardisierten und komplexen injizierbaren und ophthalmischen Formulierungen.
- **Analytische Entwicklung:** Unsere Spezialisten der analytischen Entwicklungsabteilung für Fertigformulierungen arbeiten eng mit der pharmazeutischen Entwicklung zusammen, wodurch das Produkt in jeder Phase seines Entwicklungsprozesses umfassend unterstützt wird.
- **Aufstufung und Produktion für klinische Studien:** Siegfrieds Kernkompetenzen liegen in der Überführung eines chemischen Prozesses ab seiner Entwicklung in einen kosteneffizienten und robusten industriellen Produktionsprozess sowie in der Unterstützung zur Bereitstellung von klinischem Versuchsmaterial.
- **Prozess- und analytischer Transfer:** Wir planen und gestalten unsere Prozesse bereits während der Entwicklung so, dass eine erfolgreiche Aufstufung und der Transfer in die kommerzielle Produktion gewährleistet werden können. Siegfried unterstützt und betreut den kompletten Transfer eines Produkts zur Produktionsstätte auf Malta oder auch direkt zum Kunden.
- **Kommerzielle Produktion und Verpackung:** Sowohl in Malta als auch in Zofingen stehen eine Vielzahl an hochmodernen Technologien und Geräten zur Verfügung, um verschiedenste komplexe orale Darreichungsformen herzustellen. In Hameln und Irvine bietet Siegfried aseptische Auftragsproduktion für die pharmazeutische und biotechnologische Industrie und unterstützt damit die gesamte Wertschöpfungskette für aseptische Dienstleistungen von einfachen bis komplexen Formulierungen.

## Lizenzierung

Für die Portfolio-Erweiterung bieten wir unseren Kunden ausgewählte orale und sterile Darreichungsformen kommerziell an. Zudem verfügt Siegfried über Registrierungs dossiers und ein Common Technical Document (CTD) für sämtliche Produkte.

Standorte

Zofingen  
Hal Far  
Irvine  
Hameln



# «Das Jahr 2018 heisst für uns Wachstum.»

Dr. Rudolf Hanko  
Chief Executive Officer

Entwicklung Siegfried-Aktienkurs  
31. Dezember 2012 – 31. Dezember 2017

Aktienkurs 2012

114.3  
CHF

Siegfried-Aktie  
Stand 31. Dezember 2012

Aktienkurs 2017

324.0  
CHF

Siegfried-Aktie  
Stand 31. Dezember 2017

Steigerung

183.5  
%

Veränderung  
Zeitraum 2012–2017